



DEFENSORIA PÚBLICA  
DO ESTADO DE MATO GROSSO

[defensoria.mt.def.br](http://defensoria.mt.def.br)



# RELATÓRIO DE GESTÃO 2025

**Maria Luziane Ribeiro de Castro**  
Defensora Pública-Geral do Estado de Mato Grosso



## JUSTIÇA QUE ALCANÇA

# O relatório vivo da Defensoria em Mato Grosso

Apresentar o Relatório de Gestão da Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso referente ao exercício de 2025 é, acima de tudo, um ato de renovação do nosso compromisso com a sociedade mato-grossense. **Este documento não é apenas uma prestação de contas; é o registro vivo do nosso esforço coletivo** para transformar a garantia constitucional de acesso à justiça numa realidade tangível para cada cidadão, especialmente para aqueles que mais precisam.

O ano de 2025 foi marcado por uma expansão sem precedentes: foram **649.218 atendimentos**. Em relação a 2024, esse **número cresceu 18,49%**. Levamos a Defensoria a novas fronteiras, **inaugurando sedes dignas e iniciando o atendimento presencial em comarcas** que há muito aguardavam a nossa chegada. Esta interiorização não é um projeto de estruturas

físicas, mas sim um projeto de vidas. Cada novo núcleo inaugurado representa a certeza de que a justiça não será mais um privilégio geográfico, mas um direito acessível a todos.

Esse crescimento foi alicerçado numa gestão orçamentária responsável e estratégica, que nos permitiu não apenas expandir os nossos serviços, mas também valorizar quem faz a Defensoria pulsar diariamente: nossos membros e servidores. **A instituição de benefícios fundamentais e a melhoria das nossas condições de trabalho** são o reconhecimento justo à dedicação incansável da nossa equipe.

Traduzimos este fortalecimento institucional em ações de impacto direto. Através de **projetos consolidados** como o “Ribeirinho Cidadão” e o “Defensoria Até Você”, navegamos rios e percorremos estradas para levar cidadania às

comunidades mais isoladas. Paralelamente, os nossos Grupos de Atuação Estratégica (GAEDICs) combateram o bom combate na defesa coletiva dos direitos das pessoas em situação de rua, dos catadores de materiais recicláveis, e na luta intransigente por educação e saúde mental de qualidade.

Inovamos. **Implementamos ferramentas** de inteligência artificial, como a Gab.IA, e **modernizamos os nossos sistemas de gestão**. Em 2025, provamos que a tecnologia pode e deve ser uma poderosa aliada na promoção dos direitos humanos, conferindo celeridade e eficiência à nossa atuação.

**Efetivando a reestruturação legislativa** que reduziu o número de classes da carreira de 5 para 3, a Administração publicou, em 2025, 5 editais de promoção e 6 editais de remoção, possibilitando


aos membros dezenas de movimentações, alcançando um número histórico para a DPEMT.

Contudo, nenhum destes avanços teria sido possível sem a dedicação apaixonada de cada defensora, defensor, servidora, servidor, estagiária e estagiário. Agradeço profundamente a todos que emprestam a sua força de trabalho e o seu talento à nossa missão.

**Ao folhear este relatório, convido-o a ver mais do que números e projetos.** Convido-o a ver as histórias de transformação, a esperança renovada e a dignidade restaurada. O trabalho é árduo e os desafios futuros são imensos, mas o nosso compromisso em não deixar ninguém para trás é inabalável.

**Seguimos firmes, em 2026 e sempre, na defesa dos vulneráveis.**

## CONQUISTAS DE 2025

  
**649.218**  
atendimentos



**Implementação de benefícios** e aprimoramento das condições de trabalho



**Ferramentas de inteligência artificial**, como a Gab.IA, e modernizamos os nossos sistemas de gestão.



**Reestruturação legislativa** que reduziu o número de **classes de 5 para 3**, e **5 editais** de promoção e **6 editais** de remoção



**Inaugurando sedes** adequadas e ampliando o atendimento presencial nas comarcas



Primeiro atendimento das defensoras e defensores empossados no VI Concurso Público durante o projeto Defensoria Até Você - edição Quilombola

# EXPEDIENTE

Maria Luziane Ribeiro de Castro  
**Defensora Pública-Geral**

Rogério Borges Freitas  
**Primeiro Subdefensor Público-Geral**

Maria Cecília Alves da Cunha  
**Segunda Subdefensora Pública-Geral**

Clodoaldo Aparecido Gonçalves de Queiroz  
**Secretário Executivo**

Claudiney Serrou dos Santos  
Jacqueline Gevizier Rodrigues Ciscato  
Júlio Vicente Andrade Diniz  
Juliano Botelho de Araújo  
Laysa Bitencourt Pereira  
Leandro Fabris Neto  
Paula Ferreira Fernandes  
Vinicius William Ishy Fuzaro  
**Conselho Superior**

Carlos Eduardo Roika Júnior  
**Corregedoria-Geral**

Karol Almeida Bento  
**Primeira Subcorregedoria-Geral**

Francisco Framarion Pinheiro Junior  
**Segunda Subcorregedoria-Geral**

Getúlio Pedroso da Costa Ribeiro  
**Ouvidoria-Geral**

---

Diretorias Administrativas,  
Coordenadorias Estratégicas e  
Secretaria da Corregedoria  
**Dados e Informações**

André Henrique Borges  
Francisca Lia Girão Santos  
João Vitor Ferreira  
Diretoria de Gestão Estratégica  
**Elaboração e Organização**

Diretoria de Imprensa e  
Comunicação Institucional

Érika Oliveira  
**Diretora**

Janaíara Soares  
**Texto e Revisão**

Bruno Cordeiro Cidade  
**Diagramação e Fotos**

# ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

A estrutura organizacional do quadro de apoio administrativo da Defensoria Pública de Mato Grosso constitui-se de unidades administrativas:

- Dos Órgãos de Administração Superior;
- Dos Órgãos de Administração Sistemática;
- Dos Órgãos de Atuação;
- Dos Órgãos de Execução;
- Dos Órgãos Auxiliares.

## Órgãos de Administração Superior



## Órgãos de Atuação

Núcleo Cível de Segunda Instância

Núcleo Criminal de Segunda Instância

Núcleo Estadual de Conflitos Fundiários

Núcleos do Interior

Núcleos de Cuiabá

### Grupos de Atuação Estratégica em Defesa dos Direitos Coletivos - GAEDIC

GAEDIC - População de Rua (POP RUA)

GAEDIC - Catadores de Materiais Recicláveis

GAEDIC - Prisional

GAEDIC - Educação

GAEDIC - Saúde Mental

## Órgãos de Execução

Defensores Públicos de Segunda Instância

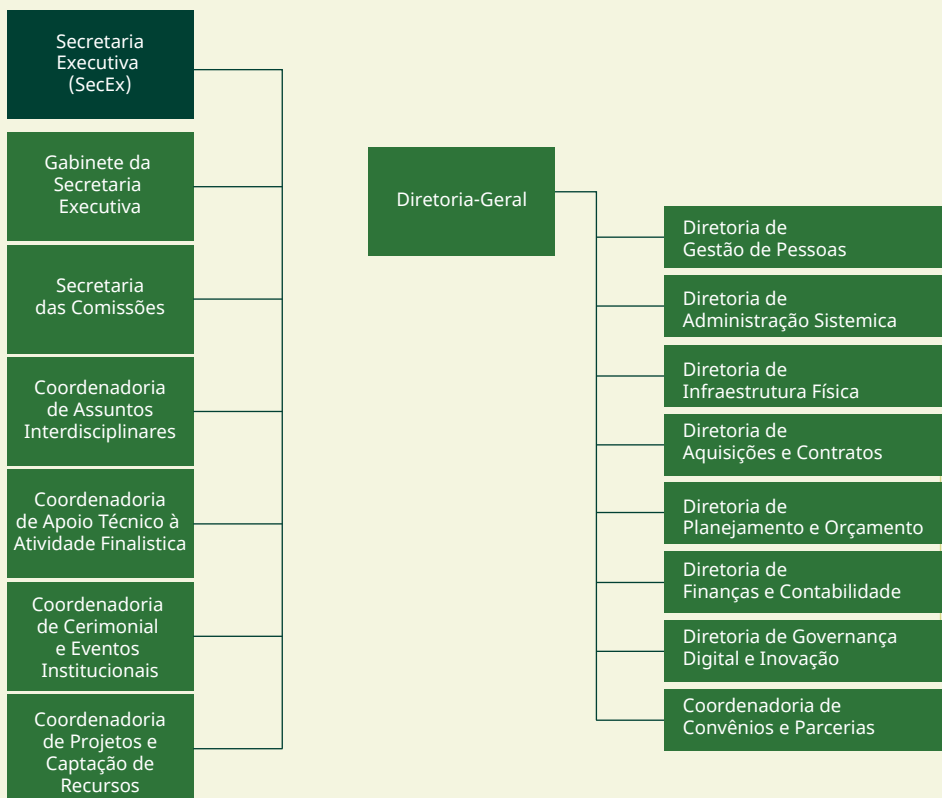
Defensores Públicos de Classe Especial

Defensores Públicos de 3ª Classe

Defensores Públicos de 2ª Classe

Defensores Públicos de 1ª Classe

## Órgãos de Administração Sistêmica



## Órgãos Auxiliares

Ouidoria-Geral

Escola Superior da Defensoria Pública

Secretaria da Escola Superior



Para acessar informações complementares sobre a estrutura, o funcionamento e o sistema organizacional da Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso, **acesse o QR Code disponível**. Nele, estão reunidos conteúdos institucionais atualizados que auxiliam na compreensão da organização administrativa e operacional da instituição.

# SUMÁRIO

JUSTIÇA QUE ALCANÇA - O relatório vivo da Defensoria em Mato Grosso	2
Missão, Visão e Valores	10
Expansão e fortalecimento institucional: Acesso à justiça para todos	11
Início do atendimento presencial em novas comarcas amplia presença da DPEMT no interior	12
Projeto Pintando Mato Grosso de Verde	14
Nomeações fortalecem a capacidade institucional e ampliam atendimento à população	15
Posse popular celebra compromisso com os territórios e com a cidadania	16
Promoções e remoções movimentam a carreira e renovam trajetórias institucionais	18
Novo concurso amplia perspectivas de expansão da carreira de defensor público	19
Valorização de membros e servidores consolida a política de gestão de pessoas	20
Adequações na lei orgânica alinha estrutura institucional aos desafios atuais	22
Articulação institucional nas discussões orçamentárias gera avanços no planejamento da DPEMT	23
Evolução orçamentária impulsiona a capacidade de investimento da DPEMT	24
Execução orçamentária	25
Planejamento Estratégico em números	26
Conselho Superior amplia produtividade e fortalece a descentralização institucional	29
Qualidade de Vida - Saúde, diversidade e inclusão	30
Defensoria que atravessa distâncias e alcança quem mais precisa	31
Ações Itinerantes	32
A importância estratégica dos GAEDICS na atuação da defensoria pública de Mato Grosso	34
Projetos que transformam: estratégia, inovação e impacto social	36
Portifólio estratégico de projetos amplia a capacidade institucional	38
Modernização e inovação: tecnologia como eixo estratégico da transformação institucional	39
Articulação e cooperação: fortalecendo redes, ampliando impactos	42
7º Encontro das defensoras e defensores públicos de Mato Grosso	43
Convênios e parcerias: cooperação que gera resultados institucionais	44
Estratégia, linguagem simples e presença digital fortalecem a DPEMT	46
Escola Superior: conhecimento que fortalece a atuação defensorial	52
DPG é eleita presidente do Conselho Nacional de Defensores e Defensoras Públicas-Gerais (CONDEGE)	56
DPEMT amplia compromisso socioambiental na COP30	57
Atuação institucional ganha destaque no ExpoJud 2025	58
DPEMT consolida protagonismo nacional com Congresso Interdisciplinar	59
Governança e controle: controle interno, gestão de riscos e transparência	60
Reconhecimento nacional e institucional: excelência que gera resultados	62



Foto tirada durante projeto  
Território de Direitos em Ipiranga do Norte

# MISSÃO, VISÃO E VALORES



## MISSÃO

Garantir a defesa dos direitos, orientação jurídica e apoio às pessoas e grupos em situação de vulnerabilidade, de forma integral, gratuita e humanizada.



## VISÃO

Ser uma instituição referência na promoção dos direitos humanos e na redução das desigualdades econômicas, sociais e jurídicas, prestando um serviço de excelência às pessoas e grupos em situação de vulnerabilidade.



## VALORES

- Foco nos usuários
- Acessibilidade e Atendimento Humanizado
- Imagem Institucional e Conformidade
- Ética e Transparência – Accountability
- Governança, Gestão Participativa e Sustentabilidade
- Desenvolvimento de pessoas e aperfeiçoamento constante
- Inovação e eficiência nos serviços prestados
- Liderança Gerencial e Cultura Organizacional
- Gestão Estratégica e Foco por Resultados
- Resolutividade Extrajudicial de conflitos

# EXPANSÃO E FORTALECIMENTO INSTITUCIONAL: Acesso à Justiça para todos

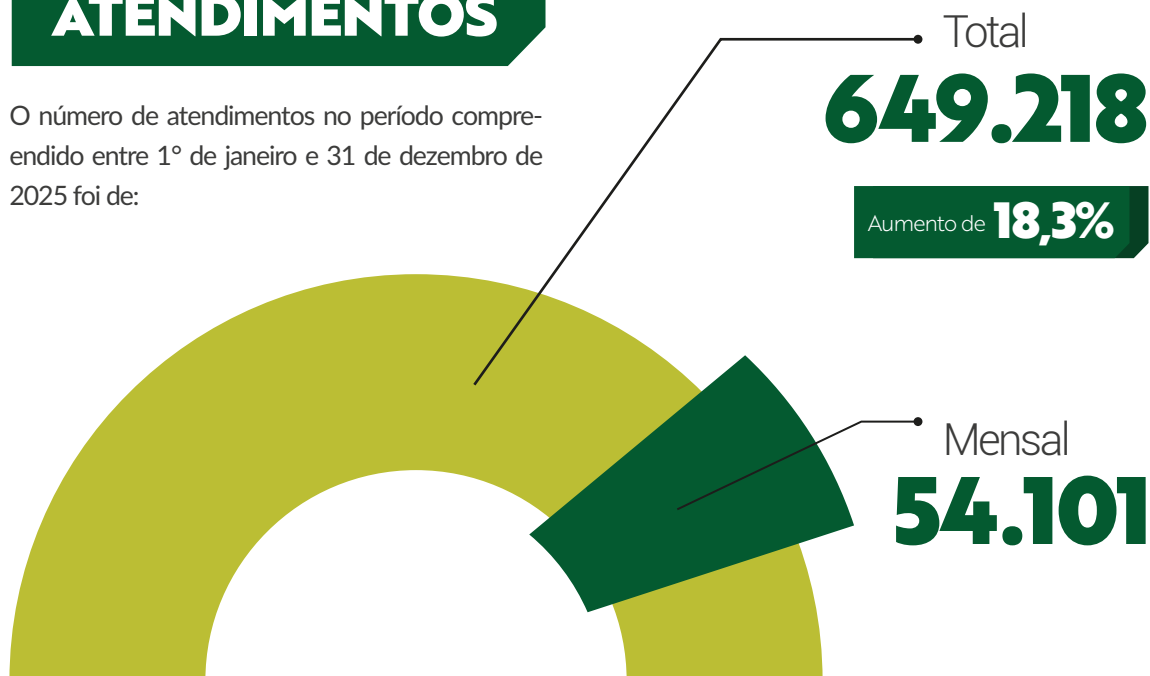
O ano de 2025 marcou um avanço significativo na atuação da Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso (DPEMT). Os atendimentos à população cresceram de forma expressiva em comparação com 2024, resultado direto da expansão institucional promovida ao longo do ano, com a criação e instalação de novos Núcleos da Defensoria em todas as regiões do estado.

O ano de 2025 marcou um avanço significativo na atuação da Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso (DPEMT). Os atendimentos à população cresceram de forma expressiva em comparação com 2024, resultado direto da expansão institucional promovida ao longo do ano, com a criação e instalação de novos Núcleos da Defensoria em todas as regiões do estado.

Essa ampliação territorial fortaleceu o acesso à

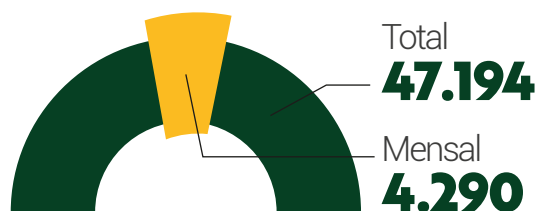
## ATENDIMENTOS

O número de atendimentos no período compreendido entre 1º de janeiro e 31 de dezembro de 2025 foi de:



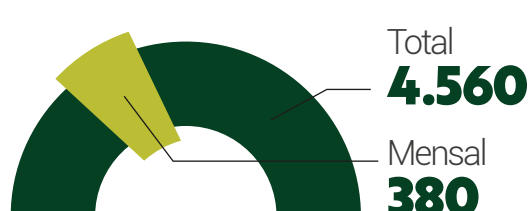
## AUDIÊNCIAS

1º de janeiro e 31 de dezembro de 2025



## ACORDOS EXTRAJUDICIAIS

1º de janeiro e 31 de dezembro de 2025



Em 2025, Mato Grosso recebeu **2.041 solicitações de peticionamento** de outros Estados e enviadas **3.193 solicitações de peticionamento** do Estado de Mato Grosso para outros Estados.

**INÍCIO DE ATENDIMENTO  
PRESENCIAL EM NOVAS  
COMARCAS AMPLIA PRESENÇA  
DA DPEMT NO INTERIOR**

**DP** DEFENSORIA PÚBLICA  
DO ESTADO DE MATO GROSSO

Núcleo inaugurado em Terra Nova do Norte



Inauguração do núcleo em Alto Taquari

A Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso avançou em seu processo de interiorização com o início de atendimento presencial em novas comarcas, fortalecendo a política de expansão e garantindo maior proximidade com a população.

Em 2025, passaram a oferecer atendimento presencial os núcleos em **Cotriguaçu, Querência, Terra Nova do Norte, Marcelândia e Vila Rica**, ampliando o acesso direto aos serviços jurídicos gratuitos e assegurando maior presença institucional nas regiões atendidas.

Os núcleos de **Rio Branco e Pedra Preta** encontram-se em fase final de estruturação para também iniciarem os atendimentos presenciais, consolidando a estratégia de expansão territorial.

A iniciativa reafirma o compromisso da DPEMT de reduzir distâncias, superar barreiras geográficas e assegurar que o direito chegue, de forma efetiva, a todas as regiões do estado.



# PROJETO PINTANDO MATO GROSSO DE VERDE

## Expansão, estrutura e fortalecimento da presença institucional

A consolidação do Projeto Pintando Mato Grosso de Verde, iniciativa estratégica da Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso voltada à ampliação da presença física e à qualificação da infraestrutura institucional em todo o estado, mostrou resultados expressivos em 2025.

Ao longo do ano, foram inauguradas **12 novas unidades** nos municípios de Matupá, Alto Taquari, Cotriguaçu, Poconé, Terra Nova do Norte, Querência, Tangará da Serra, Guarantã do Norte, Ribeirão Cascalheira, Vila Rica, Sorriso e Primavera do Leste, fortalecendo a política de interiorização e ampliando o acesso da população aos serviços oferecidos pela DPEMT, garantindo inclusão social e pleno exercício dos direitos fundamentais.

Paralelamente à expansão territorial, foi executado um amplo plano de melhorias estruturais, com aproximadamente **270 intervenções** entre reformas, manutenções e adequações prediais. O investimento consolidado nessas ações alcançou **R\$ 9,16 milhões**, conforme dados da Diretoria de Infraestrutura Física (DIF).

Além das entregas concluídas, seis obras seguem em execução, com previsão de finalização no primeiro semestre de 2026, incluindo a reforma da Sede Administrativa e dos núcleos em Nobres, Guiratinga, Nova Monte Verde e Apiacás, reafirmando o compromisso da DPEMT com uma estrutura moderna, eficiente e cada vez mais próxima da população mato-grossense.



Atendimento no novo Núcleo de Sorriso

### EM NÚMEROS

**12**   
novas unidades

**270**   
intervenções

**R\$ 9.155.620,95**   
investidos

# NOMEAÇÕES FORTALECEM A CAPACIDADE INSTITUCIONAL E AMPLIAM O ATENDIMENTO À POPULAÇÃO

O reforço significativo no quadro funcional marcou 2025 como um ano estratégico para a consolidação e o crescimento institucional. A ampliação da força de trabalho representou não apenas o preenchimento de cargos, mas o fortalecimento concreto da presença e da capacidade de atendimento em todo o estado.

Foram nomeados **12 defensores públicos**, aprovados no VI Concurso Público, encerrando a lista de aprovados do certame e ampliando a atuação finalística nas comarcas.

No âmbito administrativo, a posse de **27 novos servidores**, oriundos do II Concurso Público de Servidores, garantiu maior estruturação das atividades de apoio, contribuindo para mais eficiência, organização e qualidade nos serviços prestados à população.

As nomeações consolidam o investimento em capital humano como base para a expansão institucional e para a garantia de um atendimento cada vez mais qualificado e acessível.



Defensores Públicos aprovados no VI Concurso Público



Posse de novos servidores

**12** Defensores  
Públicos

**27** Novos  
Servidores

# POSSE POPULAR CELEBRA COMPROMISSO COM OS TERRITÓRIOS E COM A CIDADANIA



Durante o projeto Defensoria Até Você realizado no dia da posse popular, 582 atendimentos foram realizados.

Encerrar o calendário de ações itinerantes de 2025 em um quilombo não foi apenas uma escolha logística, foi uma declaração de propósito. Na comunidade Mata Cavalu, em Nossa Senhora do Livramento, a Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso realizou a edição quilombola do projeto Defensoria Até Você e promoveu a posse popular de nove novos defensores e defensoras públicas.

Mais do que uma solenidade formal, a cerimônia simbolizou o compromisso de iniciar a trajetória institucional já em contato direto com a realidade das populações historicamente invisibilizadas. Entre atendimentos jurídicos, exames de DNA, emissão de documentos e serviços de saúde, a

presença institucional transformou o momento em um gesto concreto de cidadania.

A iniciativa coroou um ano de expansão que projetou o alcance de 650 mil atendimentos em 2025. Ao escolher o Quilombo Mata Cavalu para fechar o ciclo anual, a instituição reafirmou sua missão de estar onde o direito ainda encontra barreiras, nos territórios marcados pela resistência, pela luta por terra e pela preservação da identidade cultural.

A posse popular, nesse contexto, tornou-se símbolo: novos defensores iniciando sua caminhada lado a lado com a comunidade, reforçando que a justiça só cumpre seu papel quando atravessa distâncias e chega a quem mais precisa.



# PROMOÇÕES E REMOÇÕES MOVIMENTAM A CARREIRA E RENOVAM TRAJETÓRIAS INSTITUCIONAIS

Mudanças que estavam no papel passaram a acontecer na prática em 2025. A redução das classes da carreira, prevista na Lei Complementar nº 800/2024, abriu espaço para uma nova dinâmica de crescimento profissional no âmbito da Defensoria Pública de Mato Grosso.

Para tornar essa transformação efetiva, foram publicados, entre fevereiro e novembro, **cinco editais de promoção** e **seis de remoção**, permitindo que defensoras e defensores reorganizassem suas trajetórias e assumissem novos desafios.

No total, foram ofertadas **150 vagas de promoção** e **55 órgãos para remoção**, configurando um dos maiores ciclos de movimentação funcional da história recente da instituição, assim como previsto no escopo das propostas feitas pela atual administração em seu plano de gestão.

Mais do que números, as promoções e remoções representaram reconhecimento, expectativa renovada e redistribuição estratégica da força de trabalho, impactando diretamente a organização interna e o atendimento à população.

## CICLO DE PROMOÇÕES E REMOÇÕES

### Impacto

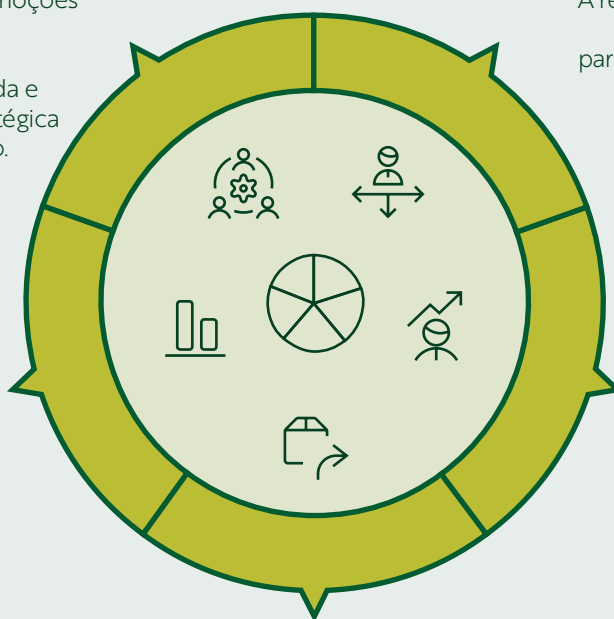
As promoções e remoções representaram reconhecimento, expectativa renovada e redistribuição estratégica da força de trabalho.

### Redução das Classes

A redução das classes da carreira abriu espaço para uma nova dinâmica de crescimento profissional.

### Vagas Ofertadas

Foram ofertadas **150 vagas de promoção** e **55 órgãos para remoção**.



### Editais de Promoção

**Cinco editais de promoção foram publicados**, permitindo que defensoras e defensores reorganizassem suas trajetórias.

### Editais de Remoção

**Seis editais de remoção foram publicados**, permitindo que defensoras e defensores assumissem novos desafios.

## NOVO CONCURSO AMPLIA PERSPECTIVAS DE EXPANSÃO DA CARREIRA DE DEFENSOR PÚBLICO



Registro do **VII Concurso Público de Ingresso na Classe Inicial** da Carreira realizado pela instituição

A publicação do edital do VII Concurso de Ingresso na Classe Inicial da Carreira marcou, em dezembro de 2025, um novo ciclo de fortalecimento institucional. A abertura do certame representa não apenas o preenchimento de vagas, mas a continuidade do processo de expansão e consolidação da Defensoria Pública em Mato Grosso.

O concurso prevê o provimento de **30 cargos vagos de Defensor Público de Primeira Classe**, além da formação de cadastro de reserva, com conclusão estimada para o segundo semestre de 2026. A medida projeta o ingresso de novos membros capazes de ampliar a presença institucional nas comarcas e reforçar o atendimento à população.

Mais do que uma etapa administrativa, o lançamento do edital simboliza planejamento, crescimento estruturado e compromisso permanente com a ampliação do acesso à justiça em todo o estado.



### NOVO CONCURSO

**30** cargos vagos de Defensor Público de Primeira Classe

## VALORIZAÇÃO DE MEMBROS E SERVIDORES CONSOLIDA A POLÍTICA DE GESTÃO DE PESSOAS



A política de valorização de membros e servidores foi um dos eixos centrais da aplicação responsável dos recursos orçamentários nos exercícios de 2024 e 2025.

As medidas implementadas refletem o reconhecimento do papel essencial desempenhado por defensoras, defensores e servidores na garantia do acesso à justiça e na prestação de serviços de qualidade à população mato-grossense.

Com foco na melhoria das condições de trabalho, no bem-estar institucional e na recomposição do poder aquisitivo, a gestão adotou iniciativas estruturantes voltadas à qualidade de vida, ao equilíbrio entre vida profissional e familiar e à valorização funcional. As ações implementadas representam avanços concretos na política de gestão de pessoas e reforçam o compromisso institucional com quem faz a Defensoria acontecer diariamente.

# GESTÃO ESTRATÉGICA DE PESSOAS

## Novas Regulamentações

1

### INSTITUIÇÃO DO BENEFÍCIO SAÚDE

Um marco na política de gestão de pessoas, o Benefício Saúde foi instituído em julho de 2024 e reajustado em 5% em 2025. A medida representa um investimento contínuo na qualidade de vida e bem-estar dos colaboradores.

3

### SUPORTE CRECHE

A medida visa apoiar defensores e servidores, tanto efetivos quanto comissionados, no custeio da educação infantil, demonstrando o compromisso da Gestão com a conciliação entre a vida profissional e familiar. O benefício foi fixado no valor de R\$ 700,00 (setecentos reais) mensais por dependente, aplicável a dois (02) dependentes por agente, conforme critérios definidos em Resolução.

5

### GRATIFICAÇÃO DE DESEMPENHO

A Administração Superior cumpriu a aplicação da Lei Estadual nº 12.771/2024 e instituiu o IGEF-DPEMT, índice próprio de governança e eficiência da Defensoria Pública. Com o alcance dos resultados previstos no primeiro semestre de 2025, foi realizado o primeiro pagamento da gratificação de desempenho a membros e servidores, vinculado ao cumprimento dos indicadores de governança institucional.

2

### MAJORAÇÃO DO APOIO PARA ALIMENTAÇÃO

Visando a recomposição do poder aquisitivo, o Benefício Alimentação dos servidores foi permanentemente majorado em novembro de 2023, passando de R\$ 850,29 para R\$ 1.126,39, o que representa um aumento de 5%. Em 2025, o valor passou a ser R\$ 1.235,35, o que representa um aumento de 10% em relação ao ano anterior.

4

### MELHORIA NA POLÍTICA DE DIÁRIAS

A iniciativa teve como objetivos centrais a correção de distorções históricas, a promoção da valorização funcional e a garantia do tratamento isonômico entre os servidores. A principal alteração foi a unificação do valor de referência para as diárias de servidores de nível médio e superior, que passaram a ser calculadas com base em 50% do valor da diária dos membros.

# ADEQUAÇÕES NA LEI ORGÂNICA ALINHA A ESTRUTURA INSTITUCIONAL AOS DESAFIOS ATUAIS

A atualização da Lei Orgânica representou, em 2025, um passo decisivo para a modernização estrutural e normativa da Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso.

Encaminhada à Assembleia Legislativa em novembro, a proposta resultou na tramitação do Projeto de Lei Complementar nº 52/2025, com o objetivo de adequar a legislação à realidade atual da instituição.

As medidas consolidam a atualização da principal base normativa da DPEMT, assegurando segurança jurídica, eficiência administrativa e melhores condições para o cumprimento de sua missão constitucional de ampliar o acesso à justiça em todo o estado.

Além disso, reforçam a importância de uma atuação institucional alinhada às demandas da sociedade.

## Entre as propostas, destacam-se:

**Modernização da estrutura administrativa**, com inclusão da Secretaria Executiva como órgão auxiliar e previsão dos Grupos de Trabalho e Forças-Tarefa como órgãos de atuação estratégica.



**Racionalidade remuneratória e valorização profissional**, revisando a organização das classes e reconhecendo a necessidade de justa contraprestação a coordenadores que atuam em núcleos complexos, intermunicipais ou com acúmulo de acervo.



**Fortalecimento da governança digital**, com a criação do cargo de defensor(a) público(a) assessor(a) de governança digital e inovação, destinado ao assessoramento estratégico em tecnologia, inovação e segurança da informação.



**Coerência normativa**, harmonizando a Lei Orgânica com a LC 800/2024, LC 690/2021 e LC 80/1994, além de eliminar dispositivos obsoletos e uniformizar nomenclaturas.



# ARTICULAÇÃO INSTITUCIONAL NAS DISCUSSÕES ORÇAMENTÁRIAS GERA AVANÇOS NO PLANEJAMENTO DA DPEMT



A atuação estratégica nas discussões orçamentárias marcou 2025 como um ano de diálogo qualificado e consolidação institucional. Ao longo do período, a Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso participou ativamente das etapas de planejamento do orçamento estadual, tanto no âmbito do Poder Executivo quanto do Poder Legislativo.

Com presença constante nas reuniões promovidas pela Secretaria de Estado de Fazenda, a instituição acompanhou a elaboração das diretrizes orçamentárias e apresentou contribuições técnicas voltadas ao fortalecimento da política de acesso à justiça.

No âmbito da Assembleia Legislativa, a participação nas audiências públicas de metas fiscais e na discussão do Projeto de Lei de Diretrizes Orçamentárias (PLDO/2026) resultou em importantes avanços. As propostas apresentadas pela defensora pública-geral, Luziane Castro, foram integralmente acolhidas pelo Parlamento e posteriormente sancionadas pelo Poder Executivo.

O resultado consolida a capacidade institucional de diálogo, planejamento e articulação responsável, assegurando condições orçamentárias para a continuidade da expansão e da qualificação dos serviços prestados à população.

## Entre as conquistas, destacam-se:

Inclusão da criação de novos núcleos especializados como metas prioritárias da Administração Pública Estadual, contemplando:

- Núcleo Estadual de Defesa da Mulher;
- Núcleo de Direitos Humanos;
- Núcleo Consensual de Resolução de Conflitos.

Previsão orçamentária para implantação do projeto “Econúcleos”, visando ampliar a presença institucional por meio de unidades modulares, sustentáveis e de rápida instalação.

Mapeamento e inclusão de 18 municípios prioritários para construção de sedes próprias da Defensoria Pública.

Acréscimo, no Anexo de Metas e Prioridades do Estado, da previsão de investimentos para reforma, construção e aparelhamento das unidades da DPEMT em todas as comarcas, garantindo expansão física e melhoria das condições de atendimento.

Essas inserções no PLDO representam um marco no fortalecimento institucional da Defensoria Pública, assegurando condições estruturais para ampliar o atendimento à população vulnerável e consolidar a presença da Instituição em todo o Estado.

# EVOLUÇÃO ORÇAMENTÁRIA IMPULSIONA A CAPACIDADE DE INVESTIMENTO DA DPEMT

O crescimento orçamentário registrado nos últimos anos reflete um ciclo de fortalecimento institucional que ganhou ainda mais fôlego em 2025. A ampliação progressiva dos recursos destinados à Defensoria Pública de Mato Grosso acompanhou o ritmo de expansão territorial, aumento da demanda social e valorização da carreira.

A evolução ano a ano evidencia esse crescimento sustentado:

**2022:** A instituição contava com um orçamento de R\$ 283,83 milhões.

**2023:** O orçamento final consolidado foi de R\$ 310,15 milhões.

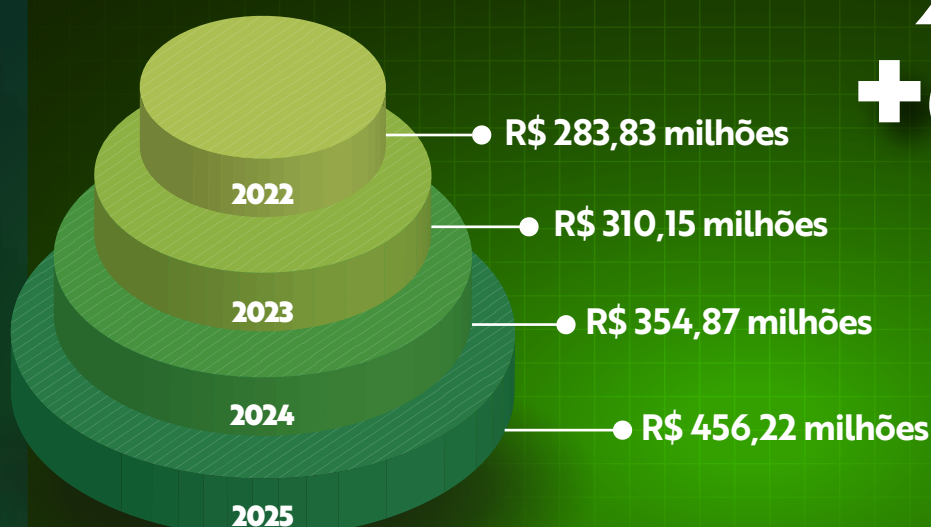
**2024:** O valor final alcançou R\$ 354,87 milhões, representando um crescimento de 14,42% em relação ao exercício anterior.

**2025:** O orçamento total atingiu R\$ 456,22 milhões, um salto significativo de 28,55% em relação a 2024.

Analisando o período completo (2022-2025), o orçamento da instituição cresceu aproximadamente 60,7%, demonstrando o fortalecimento financeiro e o reconhecimento da importância estratégica da Defensoria Pública para o estado de Mato Grosso.

Essa expansão permitiu não apenas a inauguração de novas sedes, mas também a implementação de políticas de valorização, como os auxílios saúde e creche, e a reformulação da política de diárias, garantindo melhores condições de trabalho para a prestação de um serviço de excelência ao cidadão.

## EVOLUÇÃO ORÇAMENTÁRIA ANO A ANO



Crescimento orçamentário

2022-2025

**+60,7%**

# EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Ação	Objetivo e Avaliação Geral	Execução Orçamentária*	Resultados (Execução Física)
Instalação e modernização de unidades físicas	Reformar, construir e aparelhar sedes para ampliar o atendimento. O objetivo foi atingido com intervenções em 7 localidades.	924.068,29	Unidade instalada: Meta de 1 unidade superada com 7 realizadas (700%). Unidade aparelhada: Meta zerada (0%) devido a critérios de melhoria estrutural.
Difusão de conhecimento e capacitação	Promover educação em direitos e capacitar membros e servidores. Objetivo plenamente atingido com número de encontros superior ao previsto.	692.220,89	Encontros de capacitação: Meta de 30 encontros superada com 115 realizados (383%).
Eventos e participação da sociedade	Promover mutirões, audiências e palestras para participação social. Desempenho excelente, superando as metas de atendimento itinerante.	439.615,71	Evento realizado: Meta de 35 mutirões superada com 48 realizados (137%), incluindo projetos como "Defensoria Até Você".
Manutenção de bens imóveis	Assegurar a manutenção e condições de uso dos imóveis. Objetivo alcançado com a continuidade dos serviços essenciais de infraestrutura.	27.199.913,36	Manutenção predial: Serviços executados de forma regular para garantir a operacionalidade das unidades.
Serviços de transportes	Manter a frota de veículos utilizada pelo órgão. Assegurou a operacionalidade da frota sem descontinuidade.	5.704.656,61	Frota mantida: 100% de desempenho inicial e final na manutenção e locação de veículos.
Serviços administrativos gerais	Garantir o suporte administrativo às atividades do órgão. Desempenho classificado como ótimo.	36.916.470,62	Suporte administrativo: Manutenção de serviços de recepção, segurança, estagiários e apoio logístico.
Ações de informática	Prover manutenção de sistemas, bancos de dados e equipamentos de TI.	8.271.802,04	Suporte tecnológico: Garantia da infraestrutura digital necessária para as atividades institucionais.
Publicidade Institucional e Propaganda	Executar serviços de publicidade, visando a divulgação dos atos, programas, obras e serviços	243.625,39	Produção de cartilhas educativas sobre direitos do idoso e justiça climática; divulgação de programas e serviços ao público.

Fonte: Relatório Anual de Gestão 2025. Sistema Monitora - SEPLAG.

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO EM NÚMEROS

O Plano Estratégico 2024–2027 da Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso consolida o compromisso institucional com uma gestão moderna, humanizada e orientada a resultados. Estruturado em cinco perspectivas, dez objetivos estratégicos, 38 indicadores e 44 iniciativas, o planejamento estabelece diretrizes voltadas ao fortalecimento da atuação institucional, à ampliação do acesso à Justiça e à melhoria contínua dos serviços prestados à população.

Entre os principais avanços já implementados, destacam-se ações de humanização do atendimento por meio do Projeto Farol, o fortalecimento da imagem institucional com ampliação da presença qualificada na imprensa e conquista do selo Diamante em transparência pública, além da expansão da presença física da DPE-MT com inaugurações e reformas de núcleos em diversas regiões do estado.

## Objetivo Estratégico 1: Desenvolver e implementar uma política de humanização de atendimento.

INDICADOR	RESPONSÁVEL	RESPONSÁVEL	Q2	Q3
Percentual de núcleos com atendimento humanizado implantado	CTAI	- (*)	-	-
Percentual de treinamento em atendimento humanizado	ESDEP	-	45,60%	51,4%
Índice de Satisfação dos Assistidos	OG	-	-	-

## Objetivo Estratégico 2: Influenciar na formação de políticas públicas

INDICADOR	RESPONSÁVEL	Q1	Q2	Q3
Número de espaços interinstitucionais de deliberação sobre políticas públicas com participação da DPEMT	GDPG	- (*)	0	31
Eventos com participação social promovidos ou coorganizados pela DPEMT voltados à contribuição para a formulação de políticas públicas.	GDPG	-	0	51,4%
Contribuições propositivas da DPEMT a projetos de lei voltados à proteção e promoção dos direitos de pessoas em situação de vulnerabilidade que efetivamente se tornaram leis.	GDPG	-	0	6

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO EM NÚMEROS

## Objetivo Estratégico 3: Fortalecer a imagem institucional

INDICADOR	RESPONSÁVEL	Q1	Q2	
Índice de transparência	SECEX	não se aplica (**)	não se aplica	97,27%
Média de menções positivas no quadrimestre	DICI	-	-	78,60%
Taxa de engajamento em redes sociais	DICI	8,40%	-	18,13%

## Objetivo Estratégico 4: Melhorar a eficiência operacional

INDICADOR	RESPONSÁVEL	Q1	Q2	Q3
Percentual de unidades administrativas mapeadas	DGE	-	12,00%	12,00%
Percentual de atualização das normas internas	DJU	-	-	0

## Objetivo Estratégico 5: Monitorar e analisar o desempenho das unidades de apoio

INDICADOR	RESPONSÁVEL	Q1	Q2	Q3
Percentual de unidades administrativas com ao menos 3 KPIs definidos	DGE	-	0	0
Percentual de execução do plano estratégico	DJU	9,09%	13,60%	18,18%

## Objetivo Estratégico 6: Investir em transformação digital para beneficiar os Assistidos e melhorar a eficiência

INDICADOR	RESPONSÁVEL	Q1	Q2	Q3
Percentual do orçamento de investimento gasto em TI	DGDI	21,52%	16,70%	11,07%
Percentual de execução do PDTI	DGDI	51,85%	63,00%	63,00%
Percentual de autoatendimento	DGDI	0,14%	2,58%	2,13%
Percentual de processos administrativos automatizados	DGDI	0,00%	0,00%	0,00%

### Objetivo Estratégico 7: Expandir a presença física da Defensoria Pública para todas as comarcas do estado

INDICADOR	RESPONSÁVEL	Q1	Q2	Q3
Percentual de presença física da Defensoria nas comarcas	DIF	91,14%	91,14%	94,94%
Número de prédios próprios	DIF	4	4	4
Número de reformas realizadas	DIF	2	9	2
Número de econúcleos	DIF	0	0	0
Percentual de adequação dos Núcleos	DIF	75,00%	75,00%	72%

### Objetivo Estratégico 8: Promover a cultura de liderança e gestão por resultados

INDICADOR	RESPONSÁVEL	Q1	Q2	Q3
Percentual de gestores capacitados em liderança e gestão por resultados	ESDEP	-	-	28,77%
Percentual de nível de satisfação com a liderança	GDPG	-	0	0
Percentual de implementação de sistema de feedback	GDPG	-	0	0

### Objetivo Estratégico 9: Implementar as políticas de bem-estar, diversidade e inclusão nas relações de trabalho

INDICADOR	RESPONSÁVEL	Q1	Q2	Q3
Número de ações implantadas de políticas de bem-estar nas relações de trabalho	DGP	7	8	5
Número de ações implantadas de políticas de diversidade e inclusão nas relações de trabalho	DGP	4	3	3
Percentual de treinamento de gestores em bem-estar, diversidade e inclusão	ESDEP	-	-	0
Percentual de implementação de mapeamento de representatividade de minorias sociais entre os trabalhadores da DPEMT	GDPG	-	0	0

### Objetivo Estratégico 10: Aprimorar o planejamento e execução do orçamento institucional

INDICADOR	RESPONSÁVEL	Q1	Q2	Q3
Nível de Maturidade dos Processos de Planejamento Orçamentário	DPO	-	2	3
Percentual de execução orçamentária planejada	DPO	39,41%	58,63%	89,37%
Percentual de treinamento em práticas financeiras e orçamentárias	DPO	0	66,70%	100%

\* Alguns indicadores não foram apresentados nos ciclos iniciais em razão do processo de padronização metodológica das formas de apuração, bem como do gradual amadurecimento institucional dos mecanismos de monitoramento do plano estratégico;

\*\* não se aplica por se tratar de um índice anual, informado apenas no final do exercício;

# CONSELHO SUPERIOR AMPLIA PRODUTIVIDADE E FORTALECE A DESCENTRALIZAÇÃO INSTITUCIONAL



O ano de 2025 foi marcado por intensa atividade no âmbito do Conselho Superior da Defensoria Pública (CSDP).

Ao longo de **30 sessões realizadas**, foram aprovadas **10 Resoluções** e proferidas **mais de 240 decisões colegiadas**, muitas delas relacionadas a processos de promoção e remoção que, por meio de 11 editais, ofertaram mais de 200 vagas.

Encerrando o ano com um marco histórico, o Conselho realizou, em dezembro, sua **primeira sessão descentralizada no interior do estado**. A iniciativa inédita reafirma o compromisso com a democratização das decisões institucionais e com a aproximação junto aos núcleos regionais, simbolizando maior integração entre os membros e fortalecendo a política de interiorização da Defensoria Pública.



**30**  
sessões  
realizadas



**10**  
resoluções



**240**  
decisões  
colegiadas



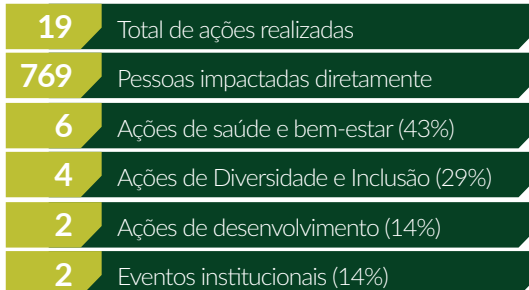
**1ª**  
sessão  
descentralizada

# QUALIDADE DE VIDA

## Saúde, Diversidade e Inclusão

Entre membros, servidores, estagiários e terceirizados da DPEMT, 769 pessoas foram impactadas com 19 ações realizadas pela **Coordenadoria de Desenvolvimento e Qualidade de Vida DPEMT**. As iniciativas contemplaram saúde integral, diversidade e inclusão, desenvolvimento profissional e promoção do bem-estar no ambiente de trabalho.

### QUANTITATIVO GERAL



**769**



Servidores impactados

**19**



Ações realizadas

### Diversidade e inclusão

Ação	Descrição	Participantes	Data
Palestra LGBTQIAPN+	Conscientização sobre diversidade sexual e de gênero	47	13/07/2025
Palestra Neurodiversidade	Discussão sobre inclusão de pessoas neurodivergentes	38	25/07/2025
Palestra PCD	Capacitação sobre inclusão de pessoas com deficiência	38	19/09/2025
Palestra Mulheres e Carreira	Discussão sobre trajetória profissional feminina	30	31/10/2025

### Desenvolvimento profissional

Ação	Descrição	Participantes	Data
I Jornada da Aposentadoria (Aspectos Legais)	Orientação sobre requisitos legais da aposentadoria	20	14/03/2025
I Jornada da Aposentadoria (Workshop Projeto de Vida)	Planejamento de vida pós-carreira	21	22/05/2025
Treinamento de Feedback	Capacitação em comunicação assertiva feedback	40	16/07/2025

### Eventos Institucionais

Ação	Descrição	Participantes	Data
Evento do Dia do Servidor	Celebração pelo dia do servidor público	194	24/10/2025

# DEFENSORIA QUE ATRAVESSA DISTÂNCIAS E ALCANÇA QUEM MAIS PRECISA



Em 2025, estar presente deixou de ser apenas um princípio e se tornou prática concreta. A Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso avançou na missão de democratizar o acesso à justiça, superando distâncias geográficas e barreiras sociais para chegar às populações em situação de maior vulnerabilidade.

Por meio de projetos estratégicos como Defensoria Até Você, Ribeirinho Cidadão e Território de Direitos, a instituição ultrapassou os limites físicos de seus núcleos e levou atendimento a aldeias indígenas, territórios

quilombolas, comunidades ribeirinhas e à população em situação de rua. A atuação itinerante, baseada na escuta ativa, na presença institucional e no uso da tecnologia a serviço da cidadania, resultou em mais de 13 mil atendimentos ao longo do ano.

Mais do que números, cada ação representou dignidade restaurada, identidades reconhecidas e direitos efetivados nos territórios onde o acesso à justiça historicamente encontra maiores obstáculos, reforçando o compromisso institucional com a inclusão social.

# AÇÕES ITINERANTES



DEFENSORIA PÚBLICA  
DO ESTADO DE MATO GROSSO

**O Programa Território de Direitos** inédito no país, ganhou visibilidade nacional em 2025. Modelado pela Coordenadoria de Inteligência e Segurança Institucional, a iniciativa veio ao encontro da ADPF 828 e tratou dos despejos coletivos no Brasil.

Em parceria com o TJMT e prefeituras, o **Pop Rua Jud** atua com foco na população em situação de rua do estado.

**Pop Rua Cuiabá - Rondonópolis**  
2.932 atendimentos

**Defensorias do Araguaia**  
Ação em conjunto das defensorias de MT, TO e GO ampliou o atendimento na região do Araguaia levando serviços essenciais para indígenas da etnia Karája às margens da ilha do Bananal.

**Luciara/MT**  
**Lagoa da Confusão/TO**  
**Aruanã/GO**  
2.537 atendimentos

Assista o documentário sobre o programa Território de Direitos



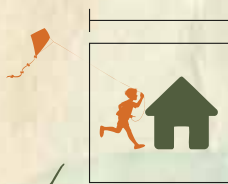
São levados em consideração dados socioeconômicos, georreferenciados e territoriais, levantados diretamente em campo.

O eixo central do programa é o **SAF (Sistema de Atendimento Fundiário)**, software desenvolvido pela DPEMT que coleta, processa e gera relatórios.

## LOCALIDADE

## ATENDIMENTOS

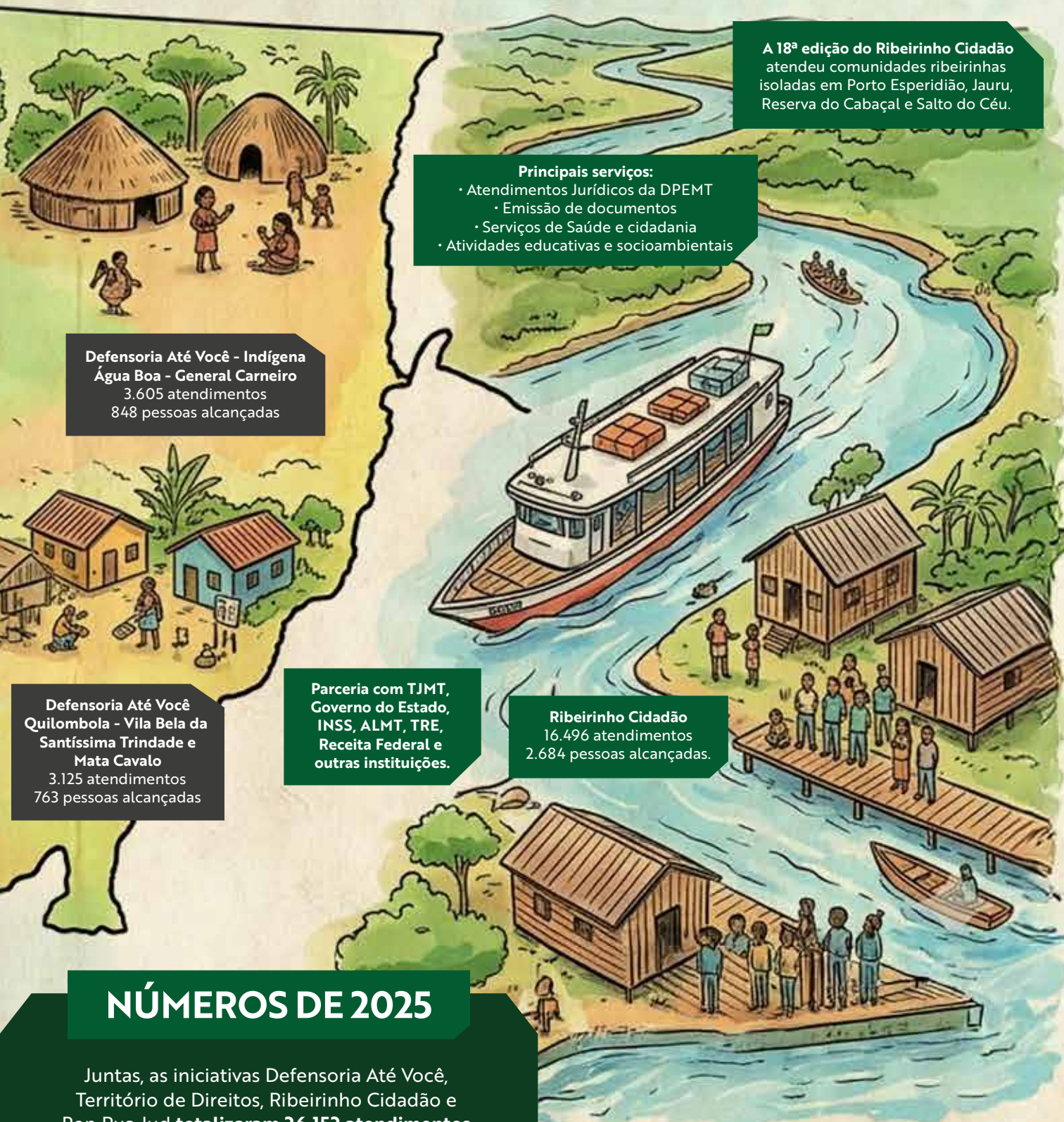
Colniza - Distrito de Guariba	68
Cláudia - Gleba Santo Expedito e Celeste	158
Ipiranga do Norte - Assentamento Rio Verde	136
Feliz Natal - Gleba Rio Ferro	87
Cuiabá - Recanto das Siriemas	240
<b>TOTAL DE ATENDIMENTOS</b>	<b>689</b>



**Território**  
de direitos



**DEFENSORIA**  
Até Você



A 18ª edição do Ribeirinho Cidadão atendeu comunidades ribeirinhas isoladas em Porto Esperidião, Jauru, Reserva do Cabaçal e Salto do Céu.

- Principais serviços:**
- Atendimentos Jurídicos da DPEMT
  - Emissão de documentos
  - Serviços de Saúde e cidadania
  - Atividades educativas e socioambientais

**Defensoria Até Você - Indígena**  
Água Boa - General Carneiro  
3.605 atendimentos  
848 pessoas alcançadas

**Defensoria Até Você**  
Quilombola - Vila Bela da Santíssima Trindade e Mata Cavalu  
3.125 atendimentos  
763 pessoas alcançadas

**Parceria com TJMT,**  
Governo do Estado,  
INSS, ALMT, TRE,  
Receita Federal e  
outras instituições.

**Ribeirinho Cidadão**  
16.496 atendimentos  
2.684 pessoas alcançadas.

## NÚMEROS DE 2025

Juntas, as iniciativas Defensoria Até Você, Território de Direitos, Ribeirinho Cidadão e Pop Rua Jud **totalizaram 26.152 atendimentos em 2025**, levando orientação jurídica e garantia de direitos a diversas comunidades do estado.

# A IMPORTÂNCIA ESTRATÉGICA DOS GAEDICS NA ATUAÇÃO DA DEFENSORIA PÚBLICA DE MATO GROSSO



GAEDIC PESSOA EM SITUAÇÃO DE RUA

A atuação dos **Grupos de Atuação Estratégica em Direitos Coletivos (GAEDICs)** consolidou-se, em 2025, como um dos pilares da Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso no enfrentamento de violações de direitos que afetam coletivos inteiros, sobretudo aqueles em situação de vulnerabilidade extrema.

Criados para dar respostas rápidas, técnicas e articuladas a problemas estruturais, os GAEDICs permitem que a Instituição ultrapasse o atendimento individual e alcance impactos ampliados sobre políticas públicas, serviços essenciais e condições de vida de milhares de pessoas.

Com equipes multidisciplinares e metodologias próprias de diagnóstico, fiscalização, mediação e articulação interinstitucional, os GAEDICs transformam demandas complexas em soluções concretas, documentadas e acompanhadas até sua efetiva implementação, o que garante que a conclusão da solicitação será informada aos assistidos.

Essa forma de atuação fortalece o papel constitucional da Defensoria como agente de defesa dos direitos humanos, reduz desigualdades e amplia a presença institucional nos territórios onde o Estado historicamente chega de maneira mais frágil.



GAEDIC CATADORES DE MATERIAIS RECICLADOS



GAEDIC CARCERÁRIO

GAEDIC	Principais Atividades	Indicadores Quantitativos
Pessoas em Situação de Rua	Mutirões PopRuaJud, rondas noturnas, rualogia, inspeções, expedição de ofícios, recomendações, notas técnicas, reuniões e capacitações.	278 atendimentos; 513 certidões solicitadas; 5 mutirões; 3 rondas noturnas; 1 rualogia; 16 inspeções/visitas; 326 ofícios; 2 recomendações; 1 nota técnica; 39 reuniões; 19 entrevistas; 2 palestras; 1 PROPAC.
Catadores de Materiais Recicláveis	Atuação em fechamento de lixões, coleta seletiva, estruturação de cooperativas, formalização e inclusão socioeconômica dos catadores; elaboração de documentos técnicos, reuniões e capacitações.	119 atendimentos; 51 ofícios; 37 diligências externas; 27 reuniões; 25 documentos estratégicos; 18 estudos de caso; 4 seminários/cursos.
Educação	Defesa da educação quilombola e indígena; análises legislativas; diligências; documentos estratégicos; parceria com a Unemat; participação no GAEPE; planejamento estratégico.	41 atendimentos; 29 ofícios; 22 documentos técnicos; 17 reuniões; 7 diligências; 5 estudos de caso.
Saúde Mental (SGAEDIC)	Fiscalização da RAPS; monitoramento de Residências Terapêuticas; ofícios ao CRM e SES; participação em fóruns, encontros e rodas de conversa; fortalecimento institucional.	46 atividades extraordinárias (ofícios, despachos, participações).
Carcerário	Inspeções em unidades prisionais; mutirões de atendimentos; comunicação a órgãos de controle (CBM, VISA, SEJUS); ofícios sobre alimentação, água, higiene, saúde, infraestrutura; pareceres técnicos (indulto, logística de ingresso, Plano Pena Justa); relatórios enviados à Administração Superior	4 mutirões e inspeções

# PROJETOS QUE TRANSFORMAM:

## estratégia, inovação e impacto social

Alinhada ao Plano Estratégico 2024–2027, a Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso consolidou, em 2025, uma atuação estruturada e orientada por projetos, fortalecendo a cultura de planejamento, governança e inovação institucional.

Mais do que iniciativas pontuais, os projetos desenvolvidos ao longo do ano representam instrumentos concretos de transformação social, qualificação do atendimento e aprimoramento da gestão interna.

### PROJETO BERÇÁRIO

Criada em 2017, a prática “Acolher para Transformar: Justiça Desde o Berço – Defensoria Pública no Berçário” garante assistência jurídica gratuita a mães e famílias em situação de vulnerabilidade social, com serviços como apoio para a emissão da certidão de nascimento e para o reconhecimento de paternidade ou maternidade.

Do fortalecimento de vínculos familiares à promoção da justiça restaurativa, da proteção de mulheres à interiorização de capacitações, cada ação foi planejada com foco em resultados, eficiência e impacto direto na vida da população em situação de vulnerabilidade.

Este capítulo apresenta os principais projetos executados e formalizados em 2025, evidenciando o compromisso da DPEMT com uma atuação estratégica, humanizada e orientada por resultados.

Desenvolvida em parceria com o Hospital Santa Helena, em Cuiabá, a iniciativa realizou 79 atendimentos na maternidade durante o ano de 2025, reforçando o compromisso da Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso, com a promoção do acesso à justiça desde os primeiros momentos de vida.

### MEU PAI TEM NOME - 2025

A Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso (DPEMT) manteve, em 2025, sua ativa participação na campanha nacional "Meu Pai Tem Nome", uma iniciativa estratégica do Conselho Nacional das Defensoras e Defensores Públicos-Gerais (Condege). No ano de 2025, o Mutirão Meu Pai tem Nome foi realizado nas seguintes cidades: Cuiabá, Várzea Grande, Sinop e Barra do Garças.

Este projeto é uma ferramenta fundamental na concretização do direito fundamental à identidade e filiação, assegurando o estabelecimento formal e

legal do vínculo parental – seja ele por reconhecimento voluntário, via procedimento administrativo ou por meio de ações judiciais com a oferta gratuita de exame de DNA, quando necessário. Ao longo de 2025, foram realizados mais de 150 atendimentos:

Tipo de Atendimento/Reconhecimento	QTD
Nº de atendimentos	150
Nº de reconhecimentos com DNA	44
Nº de reconhecimentos sem DNA	15
Nº de reconhecimento de paternidade post mortem	3

## PROJETO FAROL

Com previsão no Plano Estratégico 2024-2027, a execução do Projeto Farol em 2025 propiciou o aprimoramento do capital humano e a excelência no acolhimento ao cidadão.

Retomado como uma ferramenta estratégica de capacitação, o projeto realizou 10 ciclos de formação voltados a defensores, servidores e estagiários, focando em temas sensíveis como o atendimento a mulheres vítimas de violência e a proteção de idosos contra golpes digitais.

Com a interiorização das ações para pólos como Sinop e Rondonópolis, a iniciativa capacitou centenas de colaboradores em práticas de atendimento humanizado e manejo de situações críticas, garantindo que a porta de entrada da Instituição esteja preparada para acolher as múltiplas vulnerabilidades da população mato-grossense com eficiência e empatia.



## MULHERES EM MOVIMENTO

O fortalecimento da rede de proteção e o empoderamento feminino marcaram a primeira edição do projeto **“Mulheres em Movimento”**, iniciativa que uniu orientação jurídica, suporte psicossocial e o compartilhamento de histórias de superação. Ao criar espaços seguros nos bairros e centros de convivência, a Defensoria Pública promoveu o debate sobre autonomia e combate à violência de gênero, consolidando-se como uma ferramenta de transformação social que humaniza o acesso à justiça e oferece caminhos concretos para a emancipação de mulheres em situação de vulnerabilidade.

Idealizado no Núcleo de Defesa da Mulher de Cuiabá (Nudem) e gerenciado pela Coordenadoria de Assuntos Interdisciplinares (Ctai) em parceria com a Escola Superior da Defensoria Pública, o projeto mobilizou defensoras e equipes multidisciplinares de psicologia e assistência social

para uma escuta ativa e personalizada. Essa articulação com lideranças comunitárias permitiu identificar demandas reprimidas e fortalecer a autoestima das participantes, estabelecendo uma base sólida de confiança e acolhimento que prepara a Instituição para expandir essa política de proteção e conscientização em 2026.



# PORTFÓLIO ESTRATÉGICO DE PROJETOS AMPLIA A CAPACIDADE INSTITUCIONAL

A consolidação dos projetos apresentados neste relatório não é fruto de iniciativas isoladas, mas de uma política institucional estruturada. Em consonância com o Planejamento Estratégico 2024–2027, a Defensoria Pública de Mato Grosso fortaleceu, ao longo de 2025, a gestão de projetos como instrumento permanente de organização, acompanhamento e entrega de resultados.

A incorporação dessa metodologia permitiu maior clareza na definição de objetivos, melhor distribuição de responsabilidades e monitoramento contínuo das etapas de execução. O modelo também ampliou a capacidade institucional de planejar com previsibilidade, otimizar recursos e registrar de forma sistemática cada fase das iniciativas desenvolvidas.

## Entre os principais ganhos institucionais, destacam-se:

- Definição clara de escopo, garantindo alinhamento entre objetivos e entregas;
- Gerenciamento de prazos e recursos, com planejamento realista e acompanhamento técnico;
- Documentação e rastreabilidade, fortalecendo a transparência e a prestação de contas;
- Mitigação de riscos, com identificação prévia de desafios e soluções estratégicas.

PROJETO	UNIDADE
Fortalecer	CPCR
Raízes da Paz – Uma política institucional de Justiça Restaurativa	NCZA
Núcleo de Mediação e Conciliação	SECEX
Educação em Direitos para Pessoas Encarceradas	NALT
Acolher Para Transformar – Justiça Desde o Berço: Defensoria Pública no Berçário	SECEX
Enfrentando à Violência contra a Mulher com Arte	CTAI
Ribeirinho Cidadão	SECEX
Farol	CTAI
Manutenção e fortalecimento de vínculos familiares entre mulheres privadas de liberdade	CPCR
Meu Pai tem Nome 2025	SECEX
Caravana Cuidadora	CDQV
D.E.F.E.S.A - Desenvolvimento Estratégico de Ferramentas de Evidência e Sustentação da Atuação Defensorial	CISI
Implantação do Canal do Escutadoria	CDQV
Implantação do Programa Clima e Cultura na DPEMT	CDQV
Perfil de Diversidade e Inclusão	CDQV
Promoção de Direitos por meio da Arte	CTAI
Elaboração do Plano de Logística Sustentável da DPE/MT - 2026/2028	CSA
Laços de Família	NDMT
Mosaico	CTAI

# MODERNIZAÇÃO E INOVAÇÃO:

**TECNOLOGIA COMO EIXO ESTRATÉGICO  
DA TRANSFORMAÇÃO INSTITUCIONAL**



## Gab.IA: a inteligência artificial da DPEMT

A Diretoria de Governança Digital e Inovação (DGDI) consolidou, em 2025, um dos mais significativos ciclos de transformação tecnológica da Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso.

Com atuação estratégica e integrada às demandas institucionais, a Diretoria estruturou soluções que fortaleceram tanto a área finalística quanto a gestão administrativa.

O período foi marcado pela conclusão de sistemas estruturantes, pela evolução das plataformas institucionais e pela incorporação de ferramentas baseadas em inteligência artificial, ampliando a eficiência operacional, a segurança da informação e a capacidade de entrega de resultados.

Entre os marcos do ano, destaca-se a implantação da Gab.IA, plataforma de inteligência artificial desenvolvida internamente, que simboliza a maturidade tecnológica da instituição e seu compromisso com inovação aplicada ao acesso à justiça.

As iniciativas apresentadas neste capítulo demonstram como a tecnologia passou a ocupar papel central na estratégia institucional, impulsionando modernização, governança e melhoria contínua dos serviços prestados à população.

Os avanços consolidam uma cultura organizacional orientada à inovação, com foco em resultados e transparência.

## Principais projetos de desenvolvimento e inovação

Um projeto de desenvolvimento e inovação é considerado concluído assim que o novo sistema está totalmente pronto e funcionando perfeitamente.

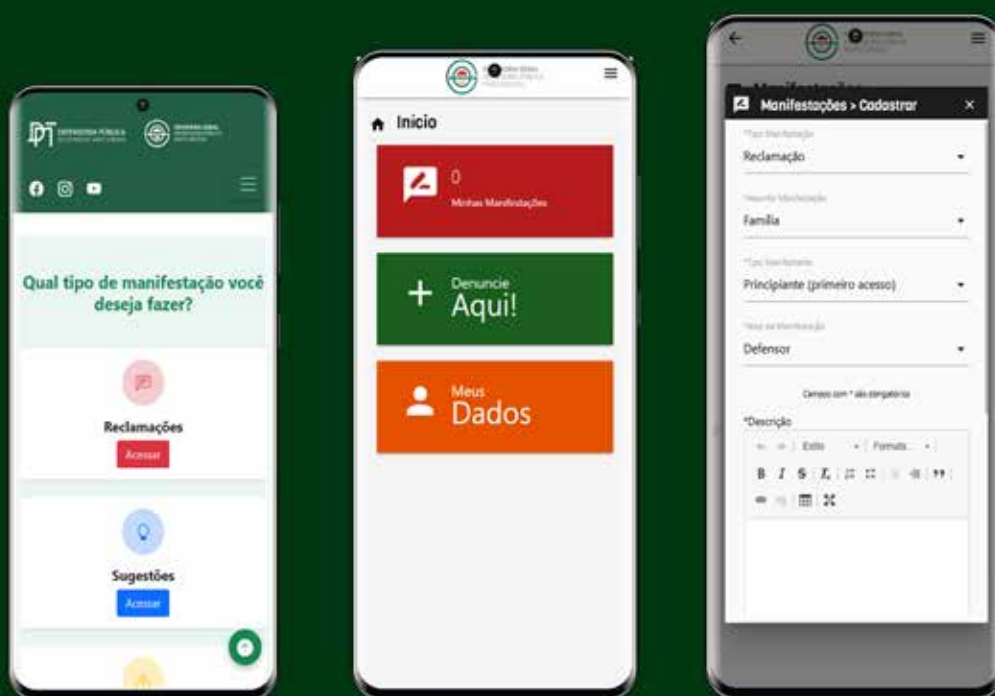
No entanto, "concluir" o projeto não é o mesmo que "implantar" o sistema (ou seja, liberar para o uso de todos). A implantação depende de outras áreas e de decisões ou regras que precisam ser criadas. O DPEPONTO é um exemplo disso.

### Seguem projetos concluídos em 2025:

PROJETO	DESCRIÇÃO	STATUS
Gab.IA	Plataforma de IA da DPEMT, destinado à área finalística da instituição. Lá existem, até o momento, quatro funcionalidades principais, sendo: biblioteca de prompts, análise de processos, áudio/vídeo transcrição e o chat Zeca.	Concluído
GLPI	Implantação do GLPI, Sistema de Gerenciamento de TI (ITSM).	Concluído
Moodle	Implantação do Moodle e disponibilização para a ESDEP. O Moodle é uma plataforma de EAD, que oferece ferramentas para criação de conteúdo, interação entre alunos e professores, avaliações e acompanhamento de desempenho, tudo de forma flexível e personalizada.	Concluído
WebSite Institucional	Evolução do site institucional, com o desenvolvimento de novas funcionalidades, como: Mapa Interativo, HotSite do Território de Direitos, HotSite do Congresso de Atuação Interdisciplinar nas Defensorias Públicas, Dashboard das atividades institucionais, etc.	Concluído
DPEPonto	Novo sistema de gestão do registro de ponto eletrônico. A base do sistema é o WebPonto, cedido pelo governo do estado, mas que já sofreu inúmeras alterações para atender as demandas da DPEMT.	Concluído
Portal da Transparência	Construção de sistema para atender demandas específicas do Portal da Transparência. Com essa ferramenta foram sanados problemas não resolvidos pelo Sistema Coplan.	Concluído
Sistema de Promoção e Remoção de Defensores Públicos	Construção de Sistema de Promoção e Remoção de Defensores Públicos. O sistema é integrado à Intranet Institucional.	Concluído
Siouv - Sistema de Ouvidoria	Implantação do Sistema Siouv, para atuação da Ouvidoria-Geral. A implantação foi concluída e o sistema integralmente disponibilizado à Ouvidoria.	Concluído

Integração Solar/SAF	Desenvolvimento de módulo integrador entre o Solar e o SAF, permitindo a migração das informações do SAF para o Solar.	Concluído
Égide	Implantação de sistema de gerenciamento de logins. Este sistema é o embrião do sistema de login unificado da DPEMT.	Concluído
Intranet Institucional	Evolução da intranet institucional, com o desenvolvimento de novas funcionalidades, como: módulo de convênios, sistemas, etc.	Concluído
Solar	Implantação e Conclusão do Peticionamento Integrado.	Concluído
Facilita Diário	Sistema para comunicação aos interessados quando seu nome é publicado em diário oficial.	Concluído
Expansão do SGA	Expansão do sistema de senhas nos núcleos de Sinop, Tangará da Serra, Primavera do Leste e Sorriso.	Concluído
Mapeamento de Processos	Mapeamento dos processos institucionais.	Concluído

## SIUV - Sistema de Ouvidoria



# ARTICULAÇÃO E COOPERAÇÃO: FORTALECENDO REDES, AMPLIANDO IMPACTOS

O fortalecimento institucional da Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso, em 2025, também se consolidou a partir da articulação estratégica com parceiros e da construção de redes de cooperação.

Nesse contexto, o 7º Encontro das Defensoras e Defensores Públicos de Mato Grosso se destacou como um espaço de troca de experiências, alinhamento estratégico e integração entre membros de todas as comarcas. Mais do que uma solenidade, o evento promoveu o compartilhamento de práticas, a apresentação de resultados da gestão e o fortalecimento do diálogo institucional.

Durante a programação, a vereadora por Cuiabá, Maysa Leão, entregou moções de aplauso aos defensores públicos de todo o estado, como forma de reconhecer e valorizar o trabalho desenvolvido na garantia de direitos à população.

O encontro também contou com a participação do ministro do Supremo Tribunal Federal, Gilmar Mendes, que esteve presente em um dos momentos da programação.



**180**  
participantes



**2**  
palestrantes



**131**  
moções de aplausos



## 7º ENCONTRO DAS DEFENSORAS E DEFENSORES PÚBLICOS DE MATO GROSSO



# CONVÊNIOS E PARCERIAS: COOPERAÇÃO QUE GERA RESULTADOS INSTITUCIONAIS

A ampliação do alcance institucional da DPEMT, em 2025, também se materializou na celebração de 54 convênios, acordos e termos de cooperação firmados com diferentes órgãos e entidades.

As parcerias abrangeram desde cessão de imóveis e servidores até cooperação técnica em áreas como direitos humanos, sustentabilidade e inclusão, fortalecendo a capacidade de atuação da instituição e otimizando recursos públicos.

A celebração de importantes acordos, convênios e termos de cooperação visa ampliar a atuação institucional e o impacto social, especialmente nas áreas de direitos humanos, sustentabilidade e inclusão.

Dentre os instrumentos assinados, destaca-se o **Protocolo de Intenções nº 01/2019, firmado com o Tribunal de Justiça de Mato Grosso**. Este protocolo visa estabelecer o compromisso entre os parceiros para a implementação de políticas públicas de prevenção e atendimento às vítimas de violência doméstica e familiar contra a mulher.

No âmbito da responsabilidade ambiental, foi firmado o **Termo de Adesão com o Ministério do Meio Ambiente - Distrito Federal**. O objetivo central deste acordo é a promoção de ações de sustentabilidade e a implementação do Programa Agenda Ambiental na Administração Pública (A3P), visando a gestão eficiente de recursos e a redução do impacto ambiental das atividades da instituição.

Por fim, a instituição fortaleceu seu compromisso com a acessibilidade e a inclusão ao firmar um **Termo de Cooperação Técnica com a Secretaria de Estado de Educação (Seduc/MT)**, o qual prevê o apoio técnico do Centro de Apoio e Suporte à Inclusão da Educação Especial (Casies/MT) na oferta de intérpretes de Libras

(Língua Brasileira de Sinais) e no fortalecimento das práticas de inclusão em projetos e atendimentos que envolvam pessoas surdas na DPEMT.

## DESTAQUES



# 54

**convênios, acordos e termos de cooperação**  
firmados com diferentes  
órgãos e entidades



**Protocolo de Intenções** com objetivo de fortalecer políticas públicas voltadas à proteção das mulheres.



**Termo de Adesão** à promoção de ações de sustentabilidade e a implementação a A3P



**Termo de Cooperação Técnica** na oferta de intérpretes de Libras (Língua Brasileira de Sinais)



Assinatura Protocolo de Intenções n° 01/2019, firmado com o Tribunal de Justiça de Mato Grosso



## COMUNICAÇÃO ESTRATÉGICA

# Estratégia, linguagem simples e presença digital fortalecem a DPEMT



Episódio Defensorar - Vivendo a Missão no Podcast Defensorar produzido pela Comunicação Interna.

Em 2025, a comunicação institucional da Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso se consolidou como um dos pilares estratégicos para o fortalecimento da imagem, da transparência e da aproximação com a sociedade. Com investimentos em linguagem simples, produção audiovisual e presença digital, a DPEMT ampliou significativamente seu alcance e reforçou sua identidade como instituição essencial à justiça social. O trabalho consolidado é um pilar essencial para o Relatório de Gestão e a Prestação de Contas da Instituição.

Projetos como “Xô, Jurídiquês”, que traduz temas complexos do Direito para uma linguagem

acessível, e o documentário “Território de Direitos”, que deu visibilidade nacional à atuação da Defensoria em conflitos fundiários e territórios vulneráveis, tornaram-se marcos da comunicação pública da instituição. A renovação da comunicação visual dos núcleos demonstra o compromisso da Diretoria em garantir a transparência, a visibilidade e o acesso à informação sobre os serviços da Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso.

Esses produtos, somados à presença constante nos veículos de imprensa e às campanhas educativas, ajudaram a transformar a percepção da sociedade sobre a missão da DPEMT, evidenciando sua atuação técnica, humana e próxima das pessoas.

# Comunicação Institucional

A Coordenação de Comunicação Interna desempenhou, ao longo do período, papel estratégico no fortalecimento do diálogo institucional, na disseminação de informações relevantes aos membros, servidores e colaboradores, e na consolidação de uma cultura organizacional alinhada aos valores e diretrizes da Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso.

As ações desenvolvidas priorizaram a clareza da informação, o uso de linguagem acessível e o engajamento do público interno, contribuindo para a integração entre setores e para o aprimoramento dos fluxos de comunicação institucional. Entre as principais iniciativas, destacam-se a realização de campanhas internas de conscientização e engajamento, como a Campanha do Zeca e a Gab.IA e também a atuação de forma colaborativa no Grupo de Trabalho sobre Linguagem Simples, reforçando o compromisso institucional com a comunicação clara e acessível.

Ainda no eixo de fortalecimento interno, foi produzido o Podcast Defensorar, voltado à valori-

zação de projetos, ações e informações institucionais, além da divulgação do enxoval Defensorar e do lançamento da campanha anual do Kit Sustentabilidade. Soma-se a essas ações a atuação no planejamento e na comunicação organizacional do VI Congresso Brasileiro de Atuação Interdisciplinar das Defensorias Públicas, garantindo alinhamento institucional, padronização das mensagens e suporte comunicacional ao evento.

## Principais Ações

- Campanhas Zeca e Gab.IA, Defensorar, Maio Verde, Dia do Servidor, Fiscalização de Contratos, Carta de Serviços, Café com o Jurídico, Pintando o MT de Verde, Planejamento Estratégico, Feedbacks e Combate a Golpes e Fraudes;
- Podcast Defensorar;
- Planejamento organizacional do VI Congresso Brasileiro de Atuação Interdisciplinar;
- Colaboração no Grupo de Trabalho sobre a Linguagem simples.





## Relacionamento com a Imprensa

A atuação da Assessoria de Relacionamento com a Imprensa resultou em uma aproximação estratégica com jornalistas e produtores de veícu-

los locais, regionais e nacionais. Durante 2025 foram agendadas 95 entrevistas, com a participação de 20 defensores e defensoras públicas.

### Quantitativo de Entrevistas por Veículo

#### TELEVISÃO



**42 ENTREVISTAS**

TVCA, TV Vila Real, Record, SBT, etc

#### PORTAIS/SITES



**23 ENTREVISTAS**

Olhar Direto, Nossa República, Ponto da Curva, etc

#### RÁDIO



**27 ENTREVISTAS**

Vila Real, Cultura, CBN, etc

#### PODCASTS/ONLINE



**3 ENTREVISTAS**

Pod Leia Agora e Podcast Olhar Direto

### Alcance e Repercussão Nacional



#### ALCANCE GEOGRÁFICO

A atuação da Assessoria de Relacionamento com a Imprensa ampliou de forma significativa o alcance da Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso, garantindo presença contínua em veículos da capital e do interior e levando informações de utilidade pública a diversas regiões do estado.



#### REPERCUSSÃO NACIONAL

O trabalho estratégico da assessoria foi determinante para a projeção nacional do Projeto Território de Direitos, que se tornou pauta do Jornal Hoje, da Rede Globo. A articulação, produção de conteúdo e relacionamento com veículos de alcance nacional, possibilitou a inserção da iniciativa em um dos principais telejornais do país, ampliando a visibilidade da Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso.



#### 1º ENCONTRO COM A IMPRENSA

O evento representou um marco estratégico no fortalecimento do diálogo institucional com os veículos de comunicação. Realizado com o objetivo de aproximar a Defensoria da imprensa e qualificar a divulgação de pautas de interesse público, o evento destacou a importância da justiça climática no contexto jornalístico contemporâneo, evidenciando seus impactos diretos sobre populações em situação de vulnerabilidade.

## Produção Jornalística

A expressiva produção jornalística desenvolvida ao longo de 2025 foi fundamental para ampliar a visibilidade e a repercussão do trabalho da Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso. O elevado número de releases, notas e coberturas realizadas pela Coordenação de Jornalismo assegurou presença constante da Instituição nos veículos de comunicação, contribuindo para que a atuação da Defensoria se tornasse cada vez mais conhecida pela população.

Essa estratégia de comunicação contínua e articulada fortaleceu o posicionamento institucional, ampliou o alcance das informações de utilidade pública e consolidou a imagem da DPEMT como referência na defesa de direitos, especialmente em pautas sociais, campanhas institucionais e atuações judiciais de impacto.

Ao todo, foram produzidos **660 releases/notas** e **197 coberturas** de eventos e reuniões em 2025.



**660**  
releases/notas

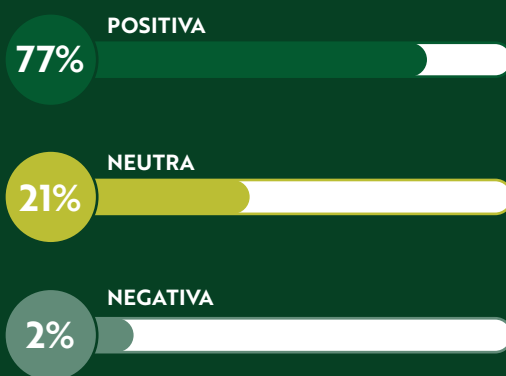


**197**  
cobertura de eventos e reuniões

## Clipping e Análise de Imagem

### Polaridade das Notícias

O predomínio de notícias positivas reflete o fortalecimento da imagem institucional, especialmente em pautas sociais, campanhas e decisões judiciais favoráveis:



### Distribuição por Mídia





Campanha "Sem defesa, não há justiça"

## Publicidade e Propaganda

A atuação da Coordenadoria de Publicidade e Propaganda (CPP) ao longo de 2025 teve papel estratégico no fortalecimento da identidade institucional e na ampliação do alcance das ações da Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso. Por meio da criação e produção de materiais de comunicação visual e publicitária, a coordenadoria contribuiu para tornar as campanhas, projetos e serviços da Instituição mais acessíveis, reconhecíveis e próximos da população. O investimento em identidade visual, campanhas publicitárias e materiais externos reforçou a presença da Defensoria nos espaços públicos e nos meios de comunicação, assegurando unidade de linguagem, clareza das mensagens e maior impacto das ações institucionais em todo o Estado.

A Coordenadoria de Publicidade e Propaganda criou e produziu mais de **75 materiais de comunicação**.

**Campanha Publicitária:** Realização da campanha "Sem defesa, não há justiça," veiculada em outdoors, busdoors, jornal, site e rádio nas principais cidades do estado.

**Criação de Identidade Visual/Selo/Marca:** Inclui as marcas Território de Direitos, Defensoria Pública no Berçário e os podcasts Xô Juridiquês e Defensorar.

**Materiais Externos:** Diagramação e produção de materiais como o Folder e Cartaz do Projeto Meu Pai tem Nome, Cartilha "Sem defesa, não há justiça" e diversos convites para inaugurações de núcleos.

## Mídias Sociais

A atuação da Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso nas mídias sociais ao longo de 2025 apresentou crescimento expressivo em alcance, visualizações e engajamento, consolidando as redes como um dos principais canais de comunicação institucional com a população.

A produção contínua de conteúdo, aliada a uma estratégia voltada à linguagem simples, educativa e próxima do público, contribuiu para ampliar significativamente a visibilidade das ações da

instituição e fortalecer sua presença digital.

Os números demonstram esse avanço, com destaque para o Instagram, que registrou 580 publicações, alcançou mais de 4,7 milhões de visualizações e 851.893 contas alcançadas, representando um crescimento de 88,7%, além do aumento de 19.718 seguidores no período. Os números demonstram o uso eficiente das plataformas digitais como ferramentas de transparência, orientação e promoção de direitos.

### Métricas Principais



#### INSTAGRAM

580 Posts

**Realizados**

6.067.911

**Visualizações**

929.566 (+59,1%)

**Alcance**

20.044 (total: 28,9 mil)

**Crescimento de seguidores**



#### FACEBOOK

580 Posts

**Realizados**

123.910

**Visualizações**

18.322

**Alcance**

160

**Crescimento de seguidores**



#### YOUTUBE

24 vídeos

**Realizados**

20.500 (+49%)

**Visualizações**

N/A

**Alcance**

373 (+34%)

**Crescimento de seguidores**



#### TIKTOK

164 Posts

**Realizados**

137.000

**Visualizações**

N/A

**Alcance**

N/A

**Crescimento de seguidores**



#### Território de Direitos:

Documentário, trailer no Youtube e Instagram, e publicações de histórias.

#### Meu Pai Tem Nome:

Campanha de divulgação no Instagram, TikTok e YouTube.

#### Podcasts:

7 episódios do "Xô, Juridiquês" no Youtube, com chamadas de episódio no Instagram e TikTok.

### Campanhas de Destaque nas Redes Sociais



# ESCOLA SUPERIOR: CONHECIMENTO QUE FORTALECE A ATUAÇÃO DEFENSORIAL



Em 2025, a Escola Superior da Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso (Esdep-MT) reafirmou seu papel estratégico na consolidação de uma cultura institucional baseada em capacitação contínua, excelência técnica e desenvolvimento humano.

Ao longo do ano, a Esdep-MT promoveu uma programação ampla e diversificada, contemplando cursos, treinamentos, seminários, simpósios e eventos acadêmicos voltados a membros,

servidores e estagiários. As ações fortaleceram não apenas a formação jurídica, mas também a abordagem interdisciplinar e a reflexão crítica sobre temas de alta relevância social.

Mais do que eventos formativos, as iniciativas realizadas contribuíram diretamente para qualificar o atendimento à população, atualizar práticas institucionais e alinhar a atuação da Defensoria aos desafios contemporâneos do acesso à justiça.



**23**

Eventos e workshops



**93**

Capacitações



**5067**

Pessoas impactadas direta ou indiretamente

# DESTAQUES 2025



## Palestras Nicolás Laino - Direitos Humanos

Curso de formação para atuação estratégica em Direitos Humanos, com base em padrões adotados pelo sistema interamericano e no das Organização das Nações Unidas (ONU)



## Curso de Liderança para Gestores - FGV

Curso “Liderança e Gestão de Equipes”, com a proposta de debater ferramentas que facilitam no gerenciamento das equipes de cada setor



## II Congresso de Direito Civil da Esdep/MT

Com o objetivo de proporcionar um espaço de debate, atualização e aprofundamento sobre temas contemporâneos do Direito Civil.



## Workshop “Crime e Loucura”

Proposta de unir conhecimento de ponta e aplicação prática na rotina de trabalho dos defensores públicos na área criminal



## I Congresso do Júri da Esdep/MT

Objetivo de proporcionar um espaço de debate, atualização e aprofundamento sobre temas contemporâneos do Direito Penal, com foco especial nas audiências do Tribunal do Júri.



## IV Congresso Brasileiro de Atuação Interdisciplinar nas Defensorias Públicas - Cuidados e Direitos Fundamentais

Com objetivo de debater sobre a interseccionalidade nas práticas de cuidado no âmbito judicial, extrajudicial e interdisciplinar das Defensoria Públicas em todo o Brasil.

## Curso de Formação – Defensores Populares

Capacitação para comunidade externa: Curso de Formação – Defensores Populares, uma iniciativa gratuita voltada à formação cidadã e à difusão do conhecimento jurídico de forma acessível. O curso é composto por encontros temáticos cuidadosamente elaborados para fortalecer a autonomia de pessoas comuns, lideranças comunitárias e todos aqueles que buscam compreender melhor seus direitos e aplicá-los em seu cotidiano.

### Cursos realizados em 2025

Direito dos Catadores de Materiais Recicláveis  
Direitos das Mulheres  
Direitos das Pessoas Autistas  
Direitos das Pessoas em Situação de Rua  
Direitos dos Empregados Domésticos e Trabalho Escravo Doméstico  
Direitos das Pessoas Presas



### Cursos “Novos Ares - para quem mudou de atribuição

Atuação perante Tribunais Superiores  
Tráfico de Drogas  
Infância e Juventude  
Área Cível  
Direito Agrário e Conflitos Fundiários  
Direito Bancário  
Violência Doméstica  
Direito do Consumidor  
Habeas Corpus



# DPG é eleita presidente do Conselho Nacional de Defensores e Defensoras Públicas-Gerais (CONDEGE)



O ano de 2025 marcou um momento histórico para a Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso (DPEMT). Em 20 de maio, durante a 97ª Reunião Ordinária do CONDEGE, em Brasília, a instituição ganhou destaque nacional com a eleição da defensora pública-geral **Luziane Castro** para a presidência do colegiado.

A escolha de Luziane para comandar o principal conselho de gestão da Defensoria Pública do país reforça o reconhecimento do trabalho que vem

sendo desenvolvido em Mato Grosso e coloca a DPEMT no centro das discussões e dos rumos da instituição nacionalmente.

A gestão, válida para o biênio **2025/2026**, começou em junho com a missão de fortalecer ainda mais a Defensoria Pública, ampliar o acesso à justiça e reafirmar o compromisso com a defesa das pessoas em situação de vulnerabilidade, marca essencial da atuação da instituição em todo o Brasil.

# DPEMT amplia compromisso socioambiental na COP30



A Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso (DPEMT) participou da Conferência das Nações Unidas sobre Mudanças Climáticas (COP30), realizada em novembro de 2025, na cidade de Belém (PA), ampliando a visibilidade nacional da atuação institucional em temas relacionados à justiça climática e à proteção de populações em situação de vulnerabilidade social.

Na programação oficial do evento, a DPEMT apresentou projetos estratégicos que evidenciam a integração entre defesa de direitos humanos e sustentabilidade socioambiental. Na abertura das atividades, destacou-se a atuação do GAEDIC junto aos catadores de materiais recicláveis, reconhecendo o papel fundamental desses trabalhadores na economia circular, na gestão de resíduos e na mitigação dos impactos ambientais.

Também foram apresentados os projetos Território de Direitos, além dos atendimentos em áreas remotas e o programa Defensoria Até Você, com ênfase no atendimento a povos indígenas e comunidades quilombolas, demonstrando a capacidade institucional de levar assistência jurídica integral a territórios historicamente marcados pela exclusão e pela vulnerabilidade socioambiental.

A participação da DPEMT na COP30 fortaleceu o posicionamento da instituição no cenário nacional, reafirmando seu compromisso com a justiça socioambiental, com a defesa dos direitos das populações mais impactadas pelas mudanças climáticas e com a construção de políticas públicas orientadas pela equidade, pela sustentabilidade e pela dignidade humana.

# Atuação institucional ganha destaque no ExpoJud 2025

A Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso participou do ExpoJud 2025, congresso internacional voltado à tecnologia, inovação e direito para o Sistema de Justiça, realizado em Brasília, ampliando a visibilidade institucional e o intercâmbio de experiências com órgãos e especialistas de todo o país.

Durante o evento, a DPEMT integrou o painel principal “Leaders Talks: Agenda 2026, desafios e prioridades das lideranças”, no qual a defensora pública-geral de Mato Grosso e presidente do Conselho Nacional das Defensoras e Defensores Públicos-Gerais (Condege), Luziane Castro, contribuiu para o debate sobre os desafios contemporâneos da gestão pública, com ênfase na necessidade de inovação, transformação digital e uso estratégico de tecnologias emergentes no Sistema de Justiça.

A participação institucional evidenciou o compromisso da DPEMT com a modernização de processos, o aprimoramento do atendimento à população e a adoção de soluções tecnológicas, incluindo o uso responsável da inteligência artificial, como ferramenta de apoio à gestão estratégica e à eficiência institucional.

Além do debate sobre inovação, a Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso apresentou iniciativas que demonstram a aplicação prática de uma gestão moderna e orientada para resultados. Entre elas, destacou-se o projeto Território de Direitos, voltado à ampliação do acesso à justiça e da assistência jurídica integral a famílias em situação de vulnerabilidade social, especialmente em territórios marcados por desigualdades estruturais.

Também foi apresentada a atuação da área de Comunicação Interna, ressaltando seu papel estratégico na promoção de uma comunicação institucional integrada, transparente e eficiente, fortalecendo o alinhamento entre membros e servidores. De forma conjunta, as iniciativas apresentadas reforçam o posicionamento da DPEMT como uma instituição comprometida com a inovação, sem abrir mão de uma atuação humanizada e centrada na efetivação de direitos.



# DPEMT consolida protagonismo nacional com Congresso Interdisciplinar



A Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso, por meio da Esdep-MT, realizou, em setembro de 2025, em Cuiabá, o VI Congresso Brasileiro de Atuação Interdisciplinar das Defensorias Públicas, reunindo profissionais de diversas áreas para o debate do tema “Cuidado e Direitos Fundamentais”.

O evento contou com uma programação ampla e qualificada, composta por conferências, mesas-redondas e espaços de troca de experiências, promovendo o diálogo interdisciplinar entre defensoras, defensores públicos e especialistas de diferentes regiões do país.

Entre os destaques da programação estiveram a participação de Creuza Maria de Oliveira, presidente da Fenatrad – Federação Nacional das Trabalhadoras Domésticas, e das defensoras públicas Michele Cândido Camelo (CE) e Patrícia Fonseca Carlos Magno de Oliveira (RJ), que contribuíram com reflexões relevantes sobre o cuidado,

a proteção social e a efetivação de direitos fundamentais.

O VI Congresso foi amplamente reconhecido por participantes e instituições como um dos mais qualificados já realizados no âmbito das Defensorias Públicas, consolidando-se como referência nacional em atuação interdisciplinar. A organização, a profundidade dos debates e a diversidade de perspectivas apresentadas fortaleceram o intercâmbio de boas práticas e reafirmaram o papel da Defensoria Pública como instituição essencial à promoção de uma justiça mais humana, inclusiva e sensível às múltiplas vulnerabilidades sociais.

Ao sediar o congresso, a DPEMT reafirmou seu compromisso com a qualificação permanente de sua atuação, com a valorização do trabalho em rede e com a construção de respostas institucionais integradas para os desafios complexos que marcam o acesso à justiça no Brasil.

# GOVERNANÇA E CONTROLE: CONTROLE INTERNO, GESTÃO DE RISCOS E TRANSPARÊNCIA

## Governança e Integridade



### NOVAS NORMAS E COMITÊS

A DPEMT regulamentou a Lei Estadual 12.771/2024 através da Resolução nº 015/2025/DPG, que instituiu o **Comitê de Governança Pública (CGP)** e criou o Índice de Governança e Eficiência da instituição.



### ÉTICA E INTEGRIDADE

- Consolidação do Comitê de Integridade
- Proposta de implementação do Código de Ética
- Criação da Comissão de Ética Institucional



### GOVERNANÇA EM CONTRATAÇÕES

A Controladoria realizou análises detalhadas sobre a governança nas contratações e a política de integridade institucional, traçando diretrizes para o setor.

## Atividades de Controle



**241**  
documentos  
produzidos



**70**  
comunicações  
internas



**45**  
pareceres  
técnicos



**94**  
despachos  
técnicos



### Auditoria Interna

5 meses de auditoria realizada no Almoarifado do Bairro Santa Cruz para verificação conformidade no armazenamento e conservação. \*Recomendações integralmente acatadas pela gestão.



### Monitoramento de Indicadores

10 relatórios elaborados de análise de **Indicadores de Controle Interno**, ferramenta utilizada para medir o grau de eficiência dos processos e a aderência aos procedimentos.



### Controle Externo

A Controladoria centralizou o relacionamento com o **Tribunal de Contas do Estado (TCE/MT)** durante a apreciação das contas de 2024, além de participar da criação do Conselho Estadual de Controle Interno (CONECI).

## Gestão de Riscos

Integridade, prevenção e transparência institucional



### Identificação e Mitigação

A Controladoria atuou no auxílio aos órgãos centrais para a identificação de riscos e definição de indicadores, visando manter as ameaças em níveis aceitáveis.



### Alerta de Risco Institucional

Manifestação específica alertou sobre o acúmulo de férias individuais e compensatórias pelos membros da instituição, recomendando medidas preventivas urgentes.



### Análise de Processos Sensíveis

A atuação buscou alinhar o controle aos processos mais críticos da administração, utilizando a análise de riscos para apoiar decisões da gestão.

## MEDIDAS DE TRANSPARÊNCIA



# 97,27%

ÍNDICE NO PROGRAMA NACIONAL  
DE TRANSPARÊNCIA PÚBLICA (PNTP)

A DPEMT foi reconhecida, no segundo ano consecutivo, como a instituição mais transparente de Mato Grosso.



### SELO DIAMANTE

RECONHECIMENTO: Devido ao alto nível de conformidade com a Lei de Acesso à Informação, a instituição recebeu a classificação na categoria Diamante.



### AUDITORIAS ESPECÍFICAS

4 auditorias internas realizadas ao longo do ano voltadas exclusivamente à transparência pública.

## PREMIAÇÕES E HONRARIAS

# Reconhecimento nacional e institucional: excelência que gera resultados



Gestão inovadora e transparente – As premiações refletem práticas que transformam vidas e fortalecem instituições.

O ano de 2025 foi marcado pelo reconhecimento público da excelência institucional da Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso. As premiações e honrarias recebidas refletem a consolidação de uma gestão orientada por resultados, inovação, transparência e compromisso social.

Os selos, prêmios e distinções concedidos por órgãos nacionais, entidades de controle, instituições do Sistema de Justiça e organizações técnicas evidenciam a maturidade administrativa da DPEMT, a qualidade das suas práticas e o impacto concreto das suas políticas públicas.

Seja na área da transparência e governança, na inovação tecnológica, na promoção da equidade racial, na sustentabilidade ambiental ou na reintegração social, cada reconhecimento reafirma o papel estratégico da Defensoria como instituição essencial à justiça e à cidadania.

A seguir, destacam-se as principais premiações e honrarias recebidas em 2025, nas quais a DPEMT foi reconhecida em diversas áreas estratégicas, com premiações que destacam sua atuação na garantia de direitos desde o nascimento, na inovação tecnológica, na promoção da equidade racial e na sustentabilidade ambiental.

## Transparência

Pela segunda vez consecutiva, a Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso (DPEMT) em 2025, conquistou o Selo Diamante de Qualidade em Transparência Pública, a graduação máxima conferida pelo Programa Nacional de Transparência Pública (PNTP) da Associação dos Membros dos Tribunais de Contas do Brasil (Atricon). Na avaliação de 2025, a Instituição alcançou o índice de 97,27%, consolidando-se no topo do ranking dos Poderes e órgãos estaduais em Mato Grosso. O resultado supera não apenas a média nacional de transparência (91,71%), mas também os índices registrados pelo Ministério Público, Tribunal de Contas, Poder Judiciário e pelas instâncias dos Poderes Executivo e Legislativo estaduais.

Este reconhecimento reflete o esforço contínuo da gestão e de suas unidades administrativas na modernização e no aprimoramento do Portal da Transparência, garantindo que os dados sobre execução orçamentária, licitações, contratos e



recursos humanos sejam acessíveis e claros. Para a DPEMT, a manutenção do Selo Diamante reafirma o compromisso com o controle social e com a democracia, demonstrando que a aplicação dos recursos públicos voltada à assistência jurídica gratuita é conduzida com rigor ético e eficiência administrativa, cumprindo integralmente as exigências da Lei de Acesso à Informação.

## Prêmio Innovare

A atuação da Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso ganhou destaque nacional com o projeto “Acolher para Transformar: Justiça Desde o Berço – Defensoria Pública no Berçário”, que conquistou o 2º lugar na categoria Defensoria Pública da 22ª edição do Prêmio Innovare, o mais prestigiado do Sistema de Justiça brasileiro.

A iniciativa, idealizada pela defensora Elianeth Glucia de Oliveira Nazário, promove o acolhimento e a assistência jurídica gratuita a mães e famílias em situação de vulnerabilidade diretamente nas maternidades, facilitando serviços como o reconhecimento de paternidade, exames de DNA, registros de nascimento e orientações sobre direitos sociais.

A menção honrosa ratifica a eficácia da prática



em reduzir a judicialização e assegurar direitos fundamentais desde o nascimento, combatendo ciclos de pobreza e fortalecendo a proteção à infância e à maternidade no estado.

## Congresso Nacional de Tecnologia e Inovação das Defensorias Públicas Estaduais (CNTI.Def)

A Defensoria Pública do Estado de Mato Grosso conquistou três prêmios nacionais durante o 4º Encontro Nacional de Tecnologia e Inovação da Justiça (Enastic) e o 1º Congresso de Tecnologia e Inovação das Defensorias Públicas (CNTI). O projeto “Alerta 180”, voltado ao monitoramento do sistema penitenciário para prevenir prisões ilegais, obteve o 1º lugar na categoria Inovação Digital na Gestão e Governança. Além disso, a instituição garantiu o 2º lugar em Modelo de Operação Digital e na categoria Experiência Digital e Acesso à Justiça, com as plataformas de inteligência artificial GAB.IA e Zeca. Esse reconhecimento nacional consolida a DPEMT como referência na transformação digital do Sistema de Justiça, utilizando a tecnologia para conferir celeridade e eficiência à defesa dos direitos do cidadão.



## Selo Esperança Garcia

Outro reconhecimento de grande destaque foi o Selo Esperança Garcia, concedido pelo Conselho Nacional de Ouvidorias das Defensorias Públicas (CNODP). Em 2025, a DPEMT recebeu o selo pelo quarto ano consecutivo, graças às práticas antirracistas e de valorização das populações negras, indígenas e quilombolas.

Entre os projetos premiados estão “Defensoria Até Você – Edição Quilombola”, “Defensoria Até Você – Edição Indígena” e o “Seminário Defensoria Pública em Ação – Uma Imersão na Luta Antirracista e na Valorização dos Povos Negros e Indígenas”. As iniciativas demonstram o compromisso contínuo do órgão em promover equidade racial, inclusão e atendimento humanizado às comunidades historicamente marginalizadas.



## Selo A3P



A responsabilidade institucional com o futuro do planeta, em prol da vida, também foi certificada em 2025 com a conquista do Selo A3P, outorgado pelo Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima.. Essa chancela de excelência reconhece a implementação de práticas ecoeficientes na rotina da Defensoria, como o uso racional de recursos

naturais e o descarte adequado de resíduos. Ao adotar a Agenda Ambiental (A3P) na Administração Pública, a instituição demonstra claramente que a eficiência na prestação de serviços públicos deve caminhar em sintonia plena com a preservação ambiental e a sustentabilidade responsável e duradoura.

## 3º Prêmio Dimas

O compromisso com a reintegração social e a redução da reincidência criminal rendeu à Defensoria Pública o Prêmio Dimas, em reconhecimento à sua atuação no programa 'Reconstruindo Sonhos'. A honraria, concedida pelo Ministério Público, destaca o papel fundamental da instituição no acolhimento psicossocial e na oferta de cursos profissionalizantes para pessoas privadas de liberdade. Ao atuar como um elo essencial na execução penal, a DPEMT reafirma que a transformação da realidade prisional depende de ações que devolvam a dignidade e preparem o reeducando para um novo projeto de vida, fortalecendo a segurança pública através da ressocialização efetiva.



## Prêmio Arara

A vanguarda em infraestrutura sustentável da DPEMT foi reconhecida com a conquista do Prêmio Arara – Iniciativas Sustentáveis, concedido pelo Crea/MT. O projeto dos Econúcleos venceu o 1º lugar na categoria de práticas sustentáveis ao apresentar um modelo de unidade modular pré-fabricada que une rapidez construtiva, economia de recursos e eficiência térmica. Projetadas especificamente para o interior do estado, essas estruturas inteligentes assemelham-se a construções convencionais e garantem um ambiente moderno e acolhedor, reafirmando o compromisso da instituição em expandir sua presença física com máxima responsabilidade socioambiental.

### CATEGORIA VENCEDORA

Inovações sustentáveis, com o projeto dos Econúcleos para o interior de MT



## Medalha do Mérito Ciência e Justiça



A integração institucional e o trabalho colaborativo da Defensoria Pública foram reafirmados com a entrega da Medalha do Mérito Ciência e Justiça à defensora pública-geral, Luziane Castro. Concedida pela Politec-MT, a honraria reconhece trajetórias que contribuem para o fortalecimento da justiça e da ciência forense no estado. O galardão destaca a importância das parcerias em projetos e ações conjuntas que levam serviços de identificação e cidadania a territórios isolados, evidenciando que a união de esforços entre as instituições é o caminho mais eficaz para o engrandecimento do Sistema de Justiça e a defesa dos direitos da população mato-grossense."

# Moção de aplausos

A Instituição também foi homenageada pela Câmara Municipal de Cuiabá com uma Moção de Aplausos, reconhecimento que destaca a atuação da Defensoria na promoção da cidadania, na

mediação de conflitos e no apoio contínuo a comunidades vulneráveis, especialmente pela sua presença ativa nos bairros, escolas e espaços comunitários da capital.



[defensoria.mt.def.br](http://defensoria.mt.def.br)



DEFENSORIA PÚBLICA  
DO ESTADO DE MATO GROSSO

# RELATÓRIO DE GESTÃO 2025